

# 將軍澳中醫醫院 開院籌備啟動儀式記者會



香港特別行政區政府  
食物及衛生局

2021年6月28日

# 介紹內容

2

## 中醫醫院的

- 發展背景及定位
- 營運模式及資助撥款安排
- 服務模式
- 教學、培訓及科研
- 開院籌備工作

# 發展背景及定位

# 發展中醫醫院的政策方向

## □ 《施政報告》

- ◆ 政府在《2014年施政報告》中宣布，**預留一幅在將軍澳原擬發展私家醫院的土地**，用作發展中醫醫院。
- ◆ 政府於《2018年施政報告》宣布將中醫藥納入本港醫療系統，並會資助特定的中醫藥服務，包括將來**在中醫醫院提供一系列由政府資助的門診和住院服務**。

# 中醫醫院選址

5

- 將軍澳第78區  
百勝角（將軍澳  
環保大道）
- 毗鄰  
消防及救護學院

中醫醫院的用地範圍



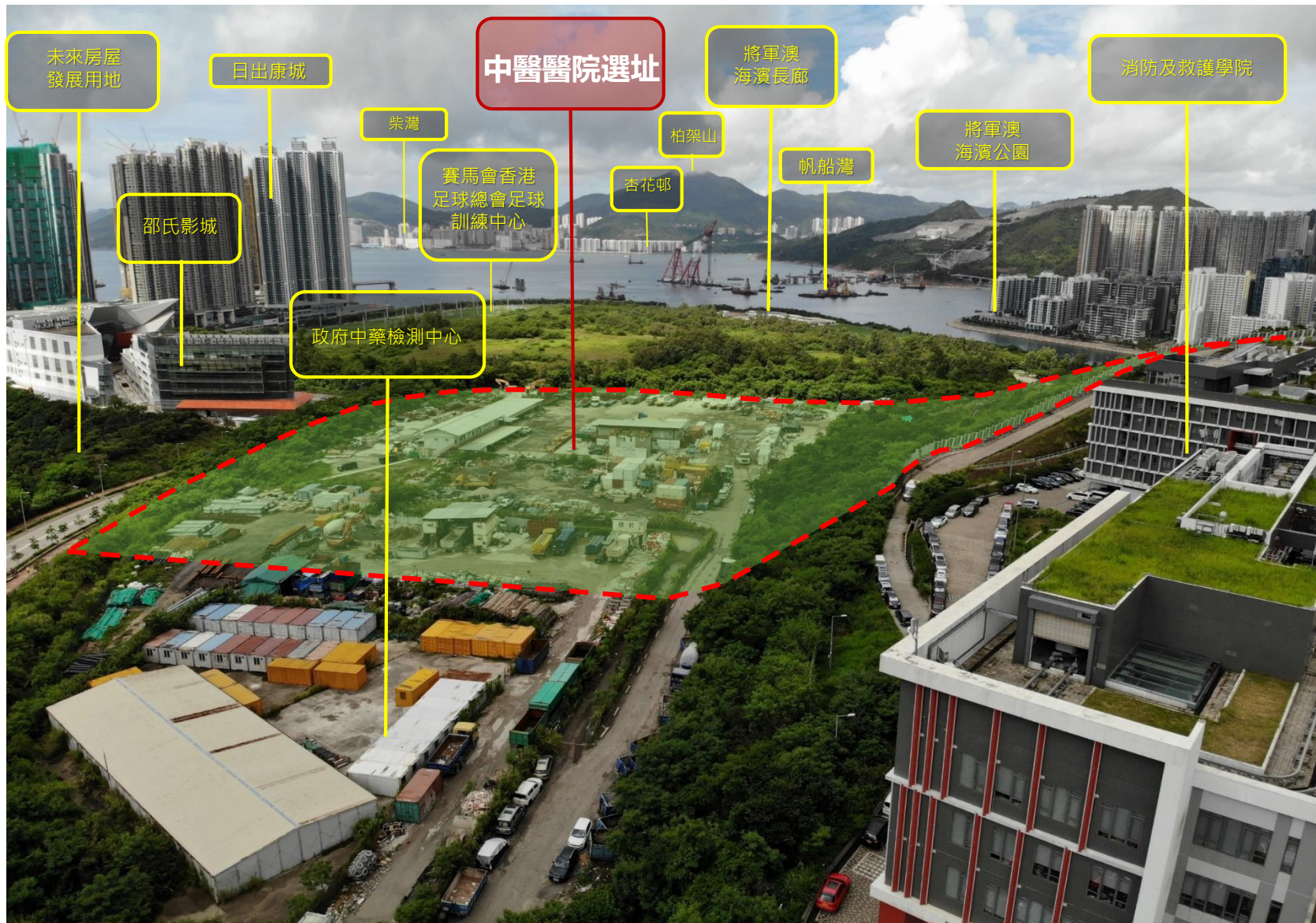
鄰近建築物的用地範圍





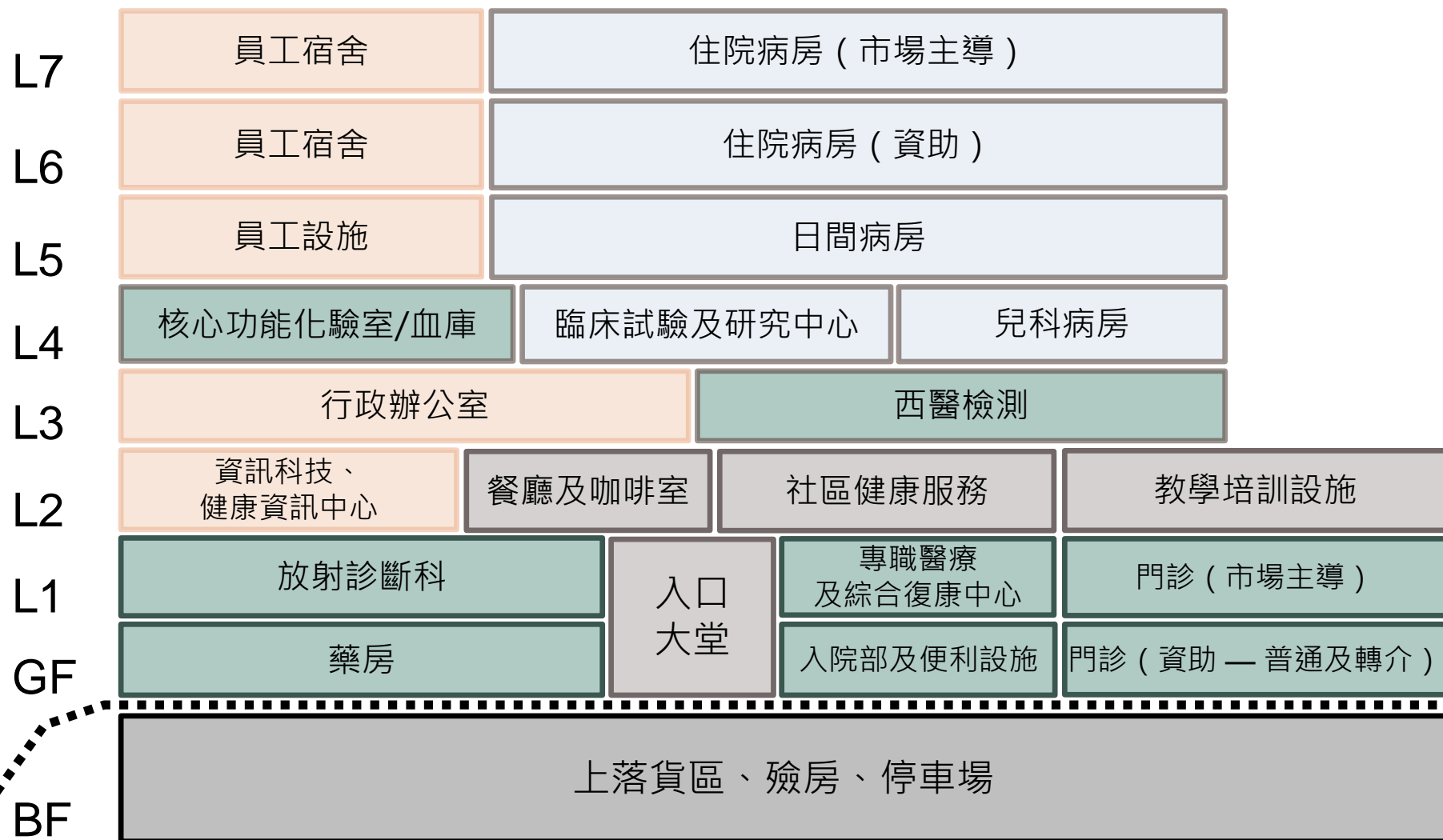
# 中醫醫院選址

6



# 中醫醫院樓層分佈

7



# 中醫醫院的定位

8

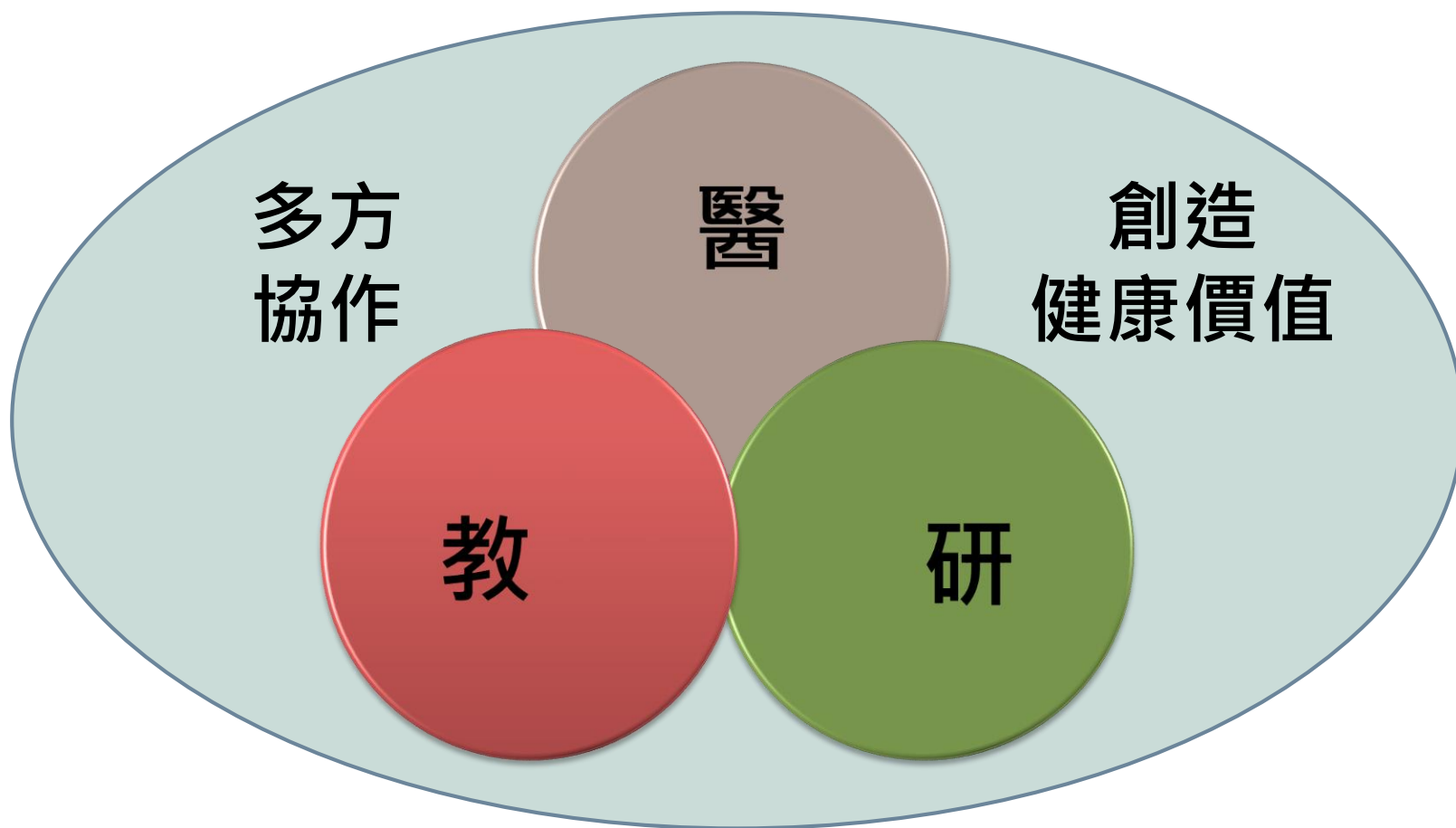
## 目標：

- 中醫醫院應為香港的**中醫藥旗艦機構**，推動中醫、中藥發展
- 中醫醫院將會扮演「**轉化者**」的角色，促進香港的中醫服務、教育培訓、創新和科研發展



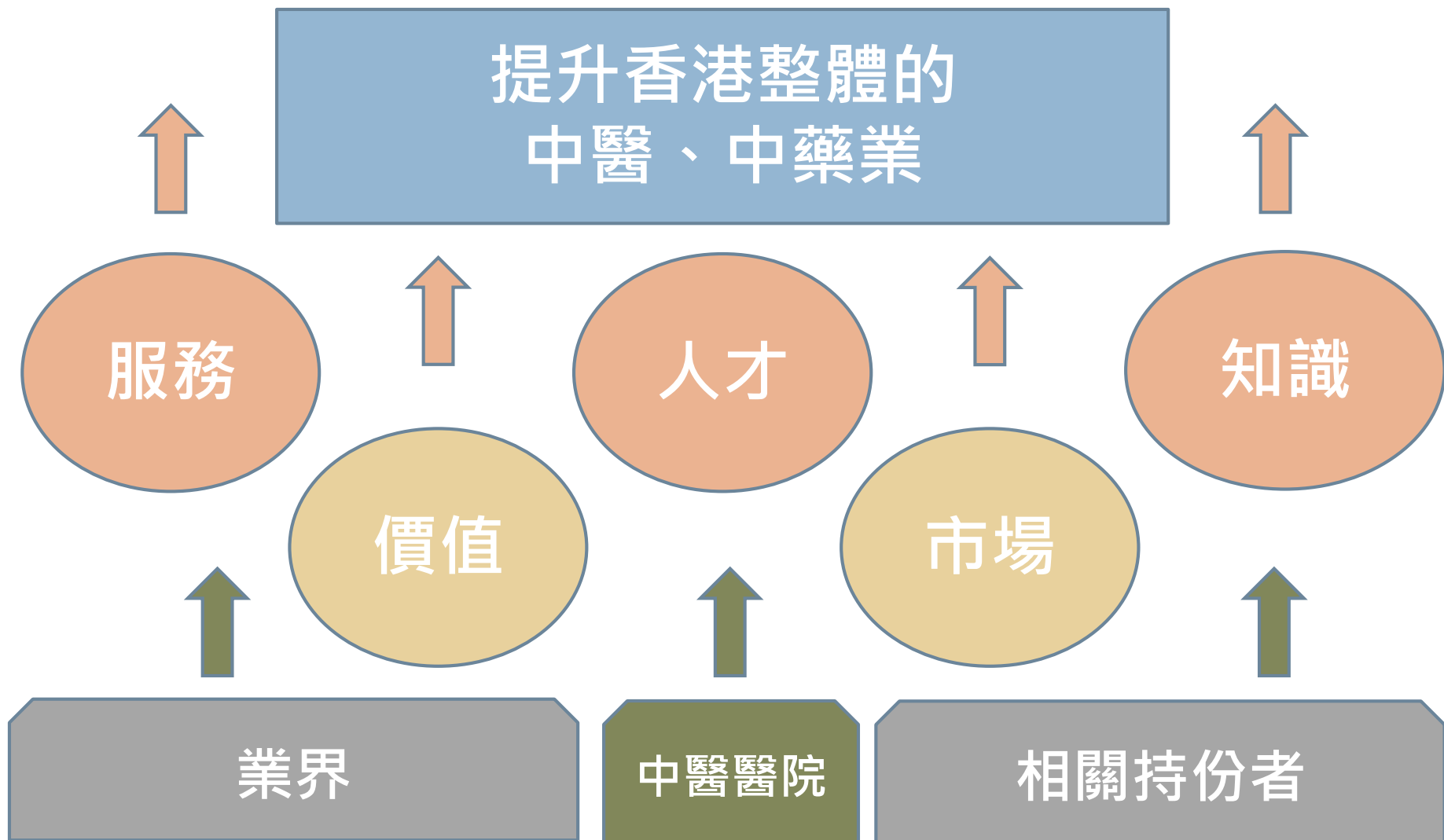
# 中醫醫院的定位

9



# 推動中醫、中藥發展

10



# 營運模式

# 營運模式

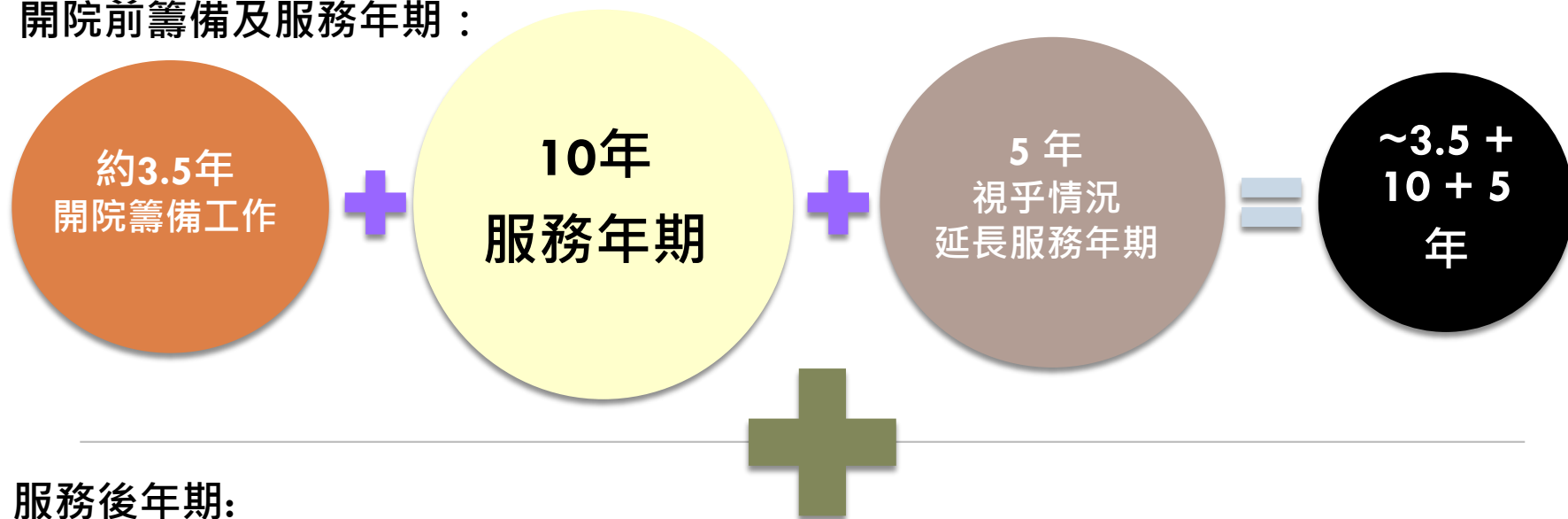
12

- 中醫醫院將**採用公私營合作模式**
- 由政府興建，並以招標方式挑選合適的非牟利機構負責推展及營運中醫醫院
- 營運醫院服務合約為10 – 15年  
( 整體合約年期約為20 – 25年 )
- 中醫醫院除提供政府資助的住院和門診服務外，亦會提供市場導向的中醫服務
- 中醫醫院會提供政府資助的培訓及科研項目

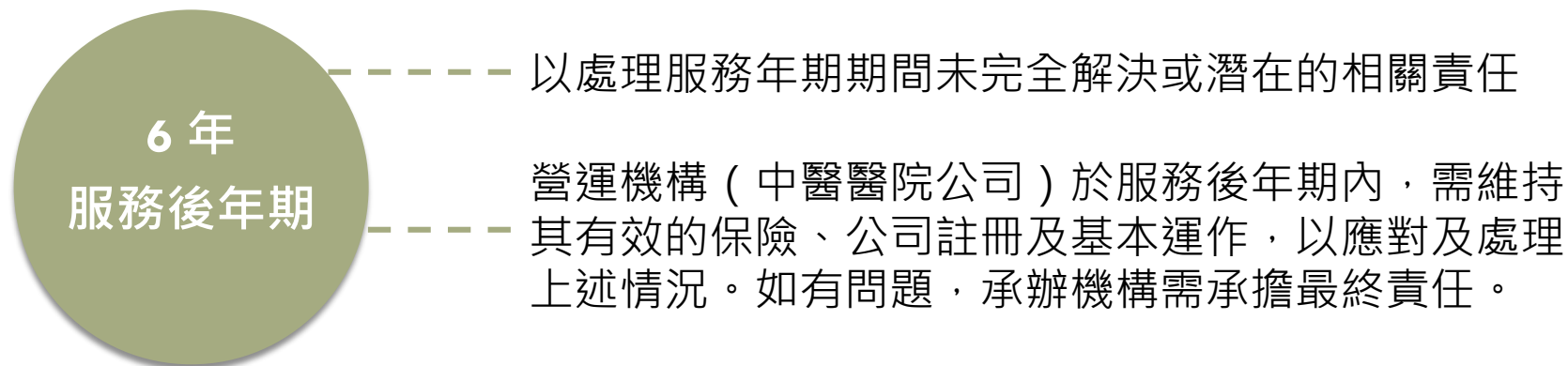
# 合約管理及年期

13

開院前籌備及服務年期：



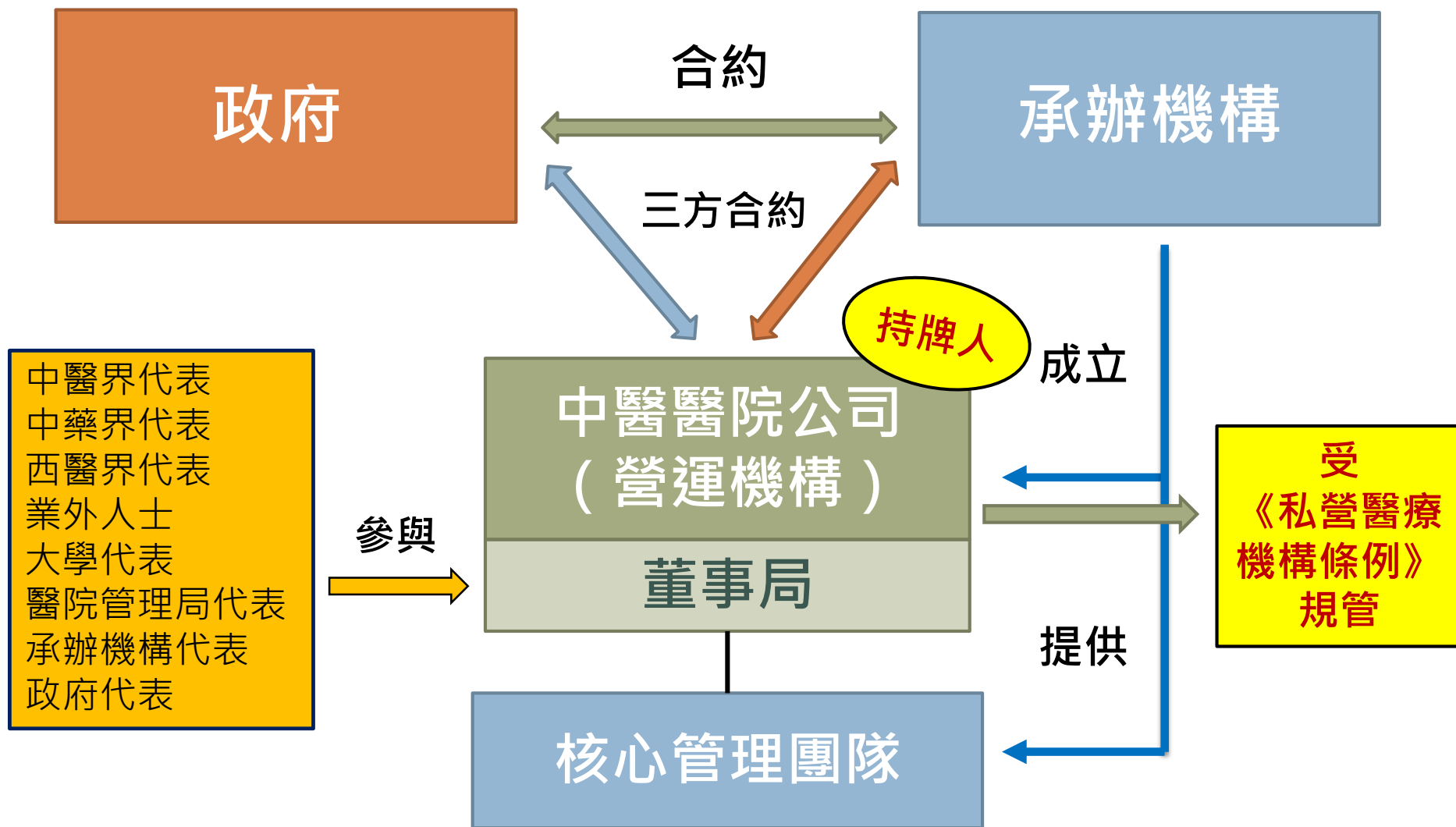
服務後年期：





# 公私營合作模式下的各方合約關係

14



# 政府資助撥款安排

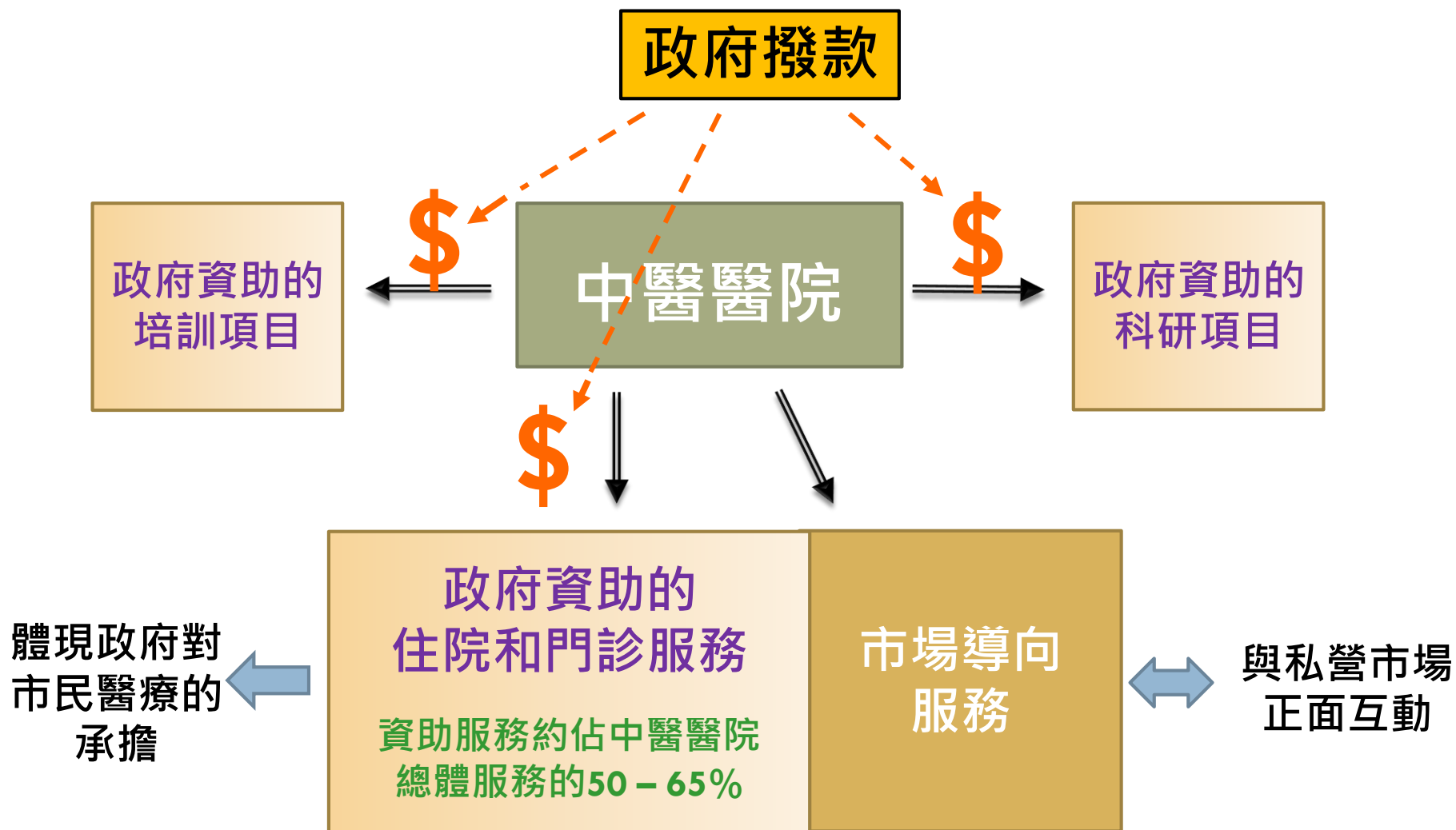
15

中醫醫院	安排
用地	由政府提供
建造工程	由政府出資及建造
傢俬及儀器*	由政府提供
主要資訊科技系統*	由政府提供

\* 政府會以開展醫院服務及達到服務需求為原則，提供必須的項目

# 政府資助撥款安排

16



# 政府資助撥款安排

17

## 1. 政府恆常性撥款:

範疇	恆常性撥款
服務	按成本計算，資助服務約佔中醫醫院總體服務的50% – 65%
培訓*	按成本計算
科研*	按成本計算

\* 經政府審批及同意的培訓及科研項目

## 2. 其他收入來源：

- i. 市場導向的醫療服務
- ii. 其他培訓活動
- iii. 其他科研項目
- iv. 其他與醫院營運相關的業務
- v. 捐款

- 中醫醫院的盈餘**不能轉撥**予承辦機構
- 由醫院業務衍生的**所有盈餘**必須投放於**中醫醫院作日後發展**

# 合約重點

18

- 政府就中醫醫院的持續營運及發展會有主要的財政資源投放
  - ✓ 確保中醫醫院能達到推動中醫、中藥發展的長遠目標
- 合約中會設定清晰的權責、範圍、財務安排、表現監督及風險分擔機制



# 服務模式

# 中醫醫院臨床服務

20

- 臨床服務（預計服務量）
  - 400張病床
    - 250張住院病床 (包括4 張加護病床)
    - 90張日間病床
    - 40張兒科病床 (包括住院及日間服務)
    - 20張病床設於臨床試驗及研究中心
  - 每年門診診症量約310,000 人次
    - 70間診症室
    - 45間治療室
  - 社區外展服務

# 中醫醫院臨床服務

21

- 涵蓋相關基層、第二層及第三層的醫療服務
- 醫院服務將涵蓋：健康維護、預防保健、偶發性（一般）及慢性病、複雜疾病、復康、療養、善終紓緩及其他疾病類別

# 中醫醫院臨床服務

## 服務類別

- **純中醫服務**：以傳統中醫理論為本的中醫服務，採用中醫診斷及多樣化的治療方法，體現傳統中醫治療的特點及優勢
- **中醫為主的服務**：醫療服務將以中醫為主，由主診中醫師負責診斷和治療，並按需要在不同階段以西醫藥作輔助
- **中西醫協作**：在治療一些特定類別的病人或疾病時，將採用以中醫為主的中西醫結合醫療護理方案，以取得預期的醫療成效

# 中醫分科、專病發展

23

## 分科發展

內、外、婦、兒、骨傷、針灸

## 專病發展

策略性重點為特定病種發展治療方案



# 中醫醫院臨床服務

## 西醫在中醫醫院的角色

- 在以中醫為主的服務中，西醫將**按臨床需要在不同階段為病人提供輔助治療**，以保障病人的利益和安全
- 在以中醫為主的中西醫協作服務中，西醫會與中醫師互相合作，共同照顧病人
- 中醫醫院會有**24小時**的駐院中醫師及西醫，以應對臨床需要，包括急救、病人護送及運送等的緊急情況

# 中醫醫院臨床服務

25

## 相關的診斷和治療設施

- 放射診斷設施，例如：X光、電腦掃描造影、磁力共振及超聲波，內窺鏡設施
- 中央化驗室、血庫、西藥部、中央消毒物品供應、小型手術室、加護病房、負壓隔離室

# 中醫醫院臨床服務

26

## 綜合復康服務

- 包括物理治療、職業治療、言語治療及其他專職醫療專業

# 中醫醫院臨床服務

27

## 中醫醫院的服務不包括

- 急症室服務
- 全身麻醉手術服務
- 深切治療服務
- 分娩服務

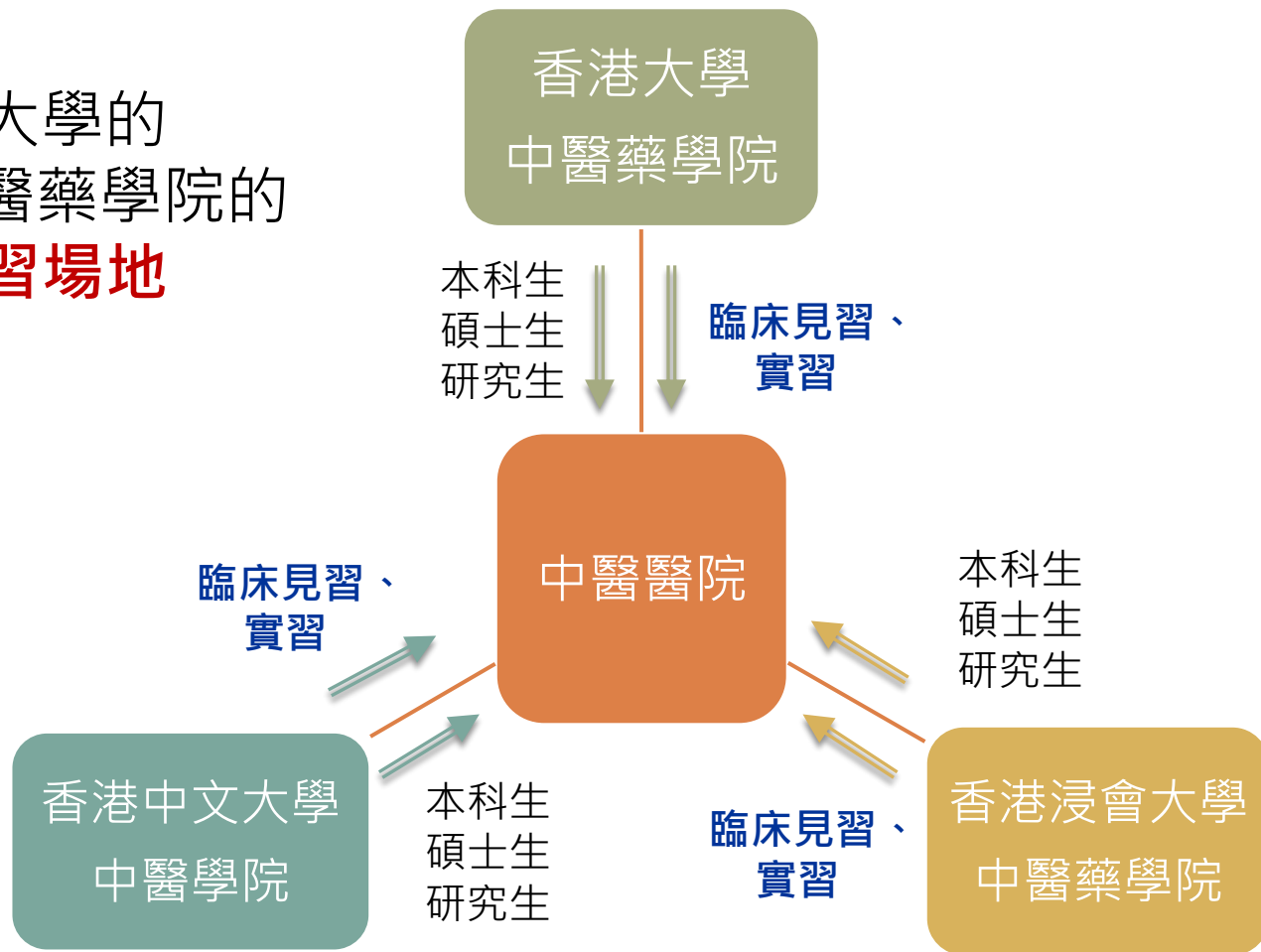
# 教學、培訓及科研



# 教學及培訓

29

- 作為三所本地大學的  
中醫學院 / 中醫藥學院的  
**教學及臨床實習場地**



# 教學及培訓

30

## □ 中醫醫院將成為已執業中醫師的

### □ 基礎臨床培訓平台

- 臨床經驗少於三年的註冊中醫師

### □ 進階臨床培訓平台

- 臨床經驗三年或以上的註冊中醫師

在中醫醫院提供由政府資助的培訓職位

# 教學及培訓

31

- 中醫醫院亦會為其他醫護專業人員提供培訓機會
  - **籌辦不同的培訓課程予各個專業的醫護人員**  
(自行籌辦 / 與其他機構合辦)
  - 參與對象可包括教研中心員工、大學員工、私人執業及私營機構的中醫師、中醫醫院員工、醫生、醫護專業人員等

# 科研

32

- 中醫醫院將帶領及推動香港中醫、中藥（包括中成藥）的科研發展
- 與本地大學（尤其三所設有中醫學院 / 中醫藥學院的本地大學）、本地或內地 / 海外的教育機構合作，推廣及進行**實證為本的臨床科研**（中醫及中西醫協作）、**中醫理論深化研究及中成藥臨床應用研究**
- **推廣科研能力及科研成果臨床應用**予中醫藥業界

# 科研

33

- 院內設有能**進行第一期及第二期臨床試驗的臨床試驗及研究中心**（20張病床），有助研發新的中成藥及擴闊現有中成藥的治療效用
- 中醫醫院亦會提供科研培訓予中醫藥專業及相關醫護人員

# 主要的教學及科研設施

34

	主要設施
臨床試驗及研究中心	20 張住院病床
	多功能活動室
	樣本處理及儲存室
	臨床試驗及科研行政辦公室和數據室
教學及培訓	演講廳
	研討設施
	技巧和示範中心
	中醫圖書館
	學生/訓練生設施 / 大學職員辦公室
	單向鏡診症室
	教學診症及治療室

# 開院籌備工作

# 開院籌備工作

36

政府將與承辦機構及營運機構共同開展中醫醫院服務的籌備工作，包括 —

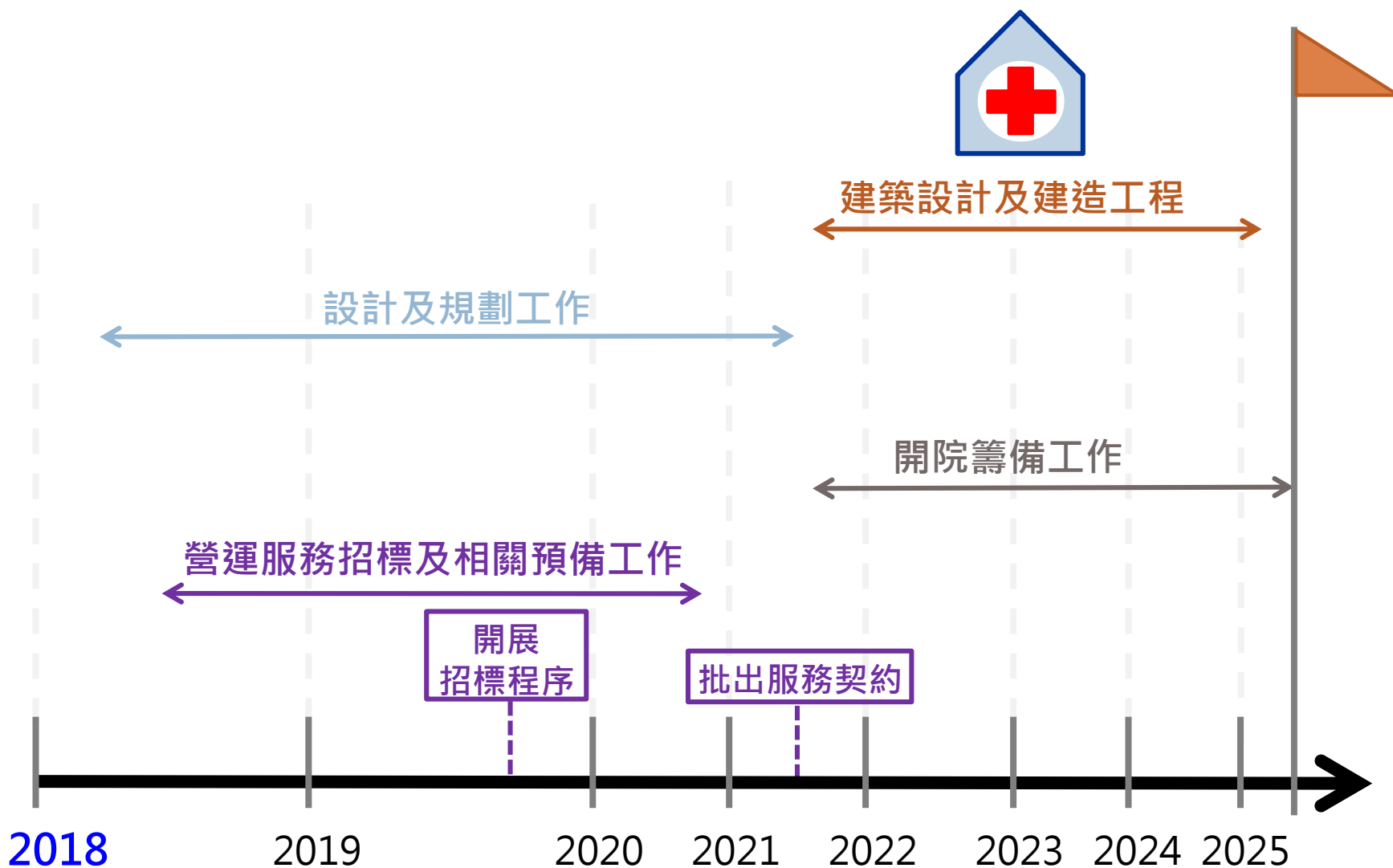
- 訂定中醫醫院的詳細設計
- 採購傢具和設備
- 設立資訊科技系統
- 成立擔保有限公司作為營運機構
- 訂立醫院的架構、制度、營運相關的政策及計劃
- 取得開展醫院服務所需的各項牌照
- 聘用醫院員工，並為員工提供開院前所需培訓等



預計中醫醫院於  
2025年第二季  
分階段啟用

# 中醫醫院投入服務時間表

37



完