

香港中醫醫院的主要挑戰

張偉麟醫生
中醫醫院發展計劃辦事處總監
食物及衛生局

2

背景

中醫醫院的定位

3

目標：

- 中醫醫院應為香港的**中醫藥旗艦**，推動中醫、中藥發展
- 中醫醫院將會扮演「**轉化者**」的角色，促進香港的中醫服務、教育培訓、創新和科研的發展

中醫醫院的定位

4

香港市民所需

中醫為主、
中西醫協作

靈活設計配合
發展/服務需要

本地及
國際認可

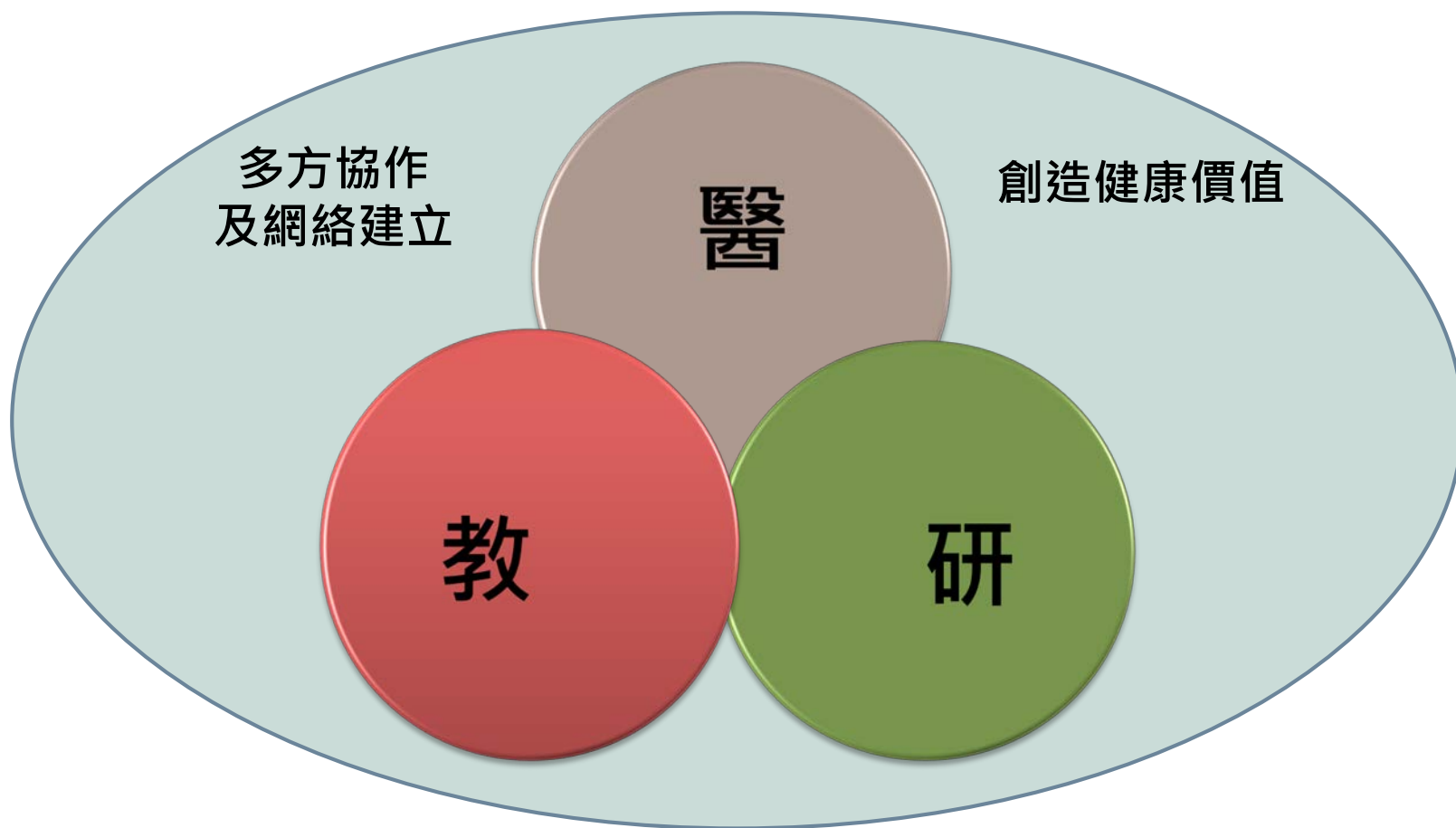
保持中醫傳統文
化特色,現代化
智慧型醫院

多方協作及
網絡建立



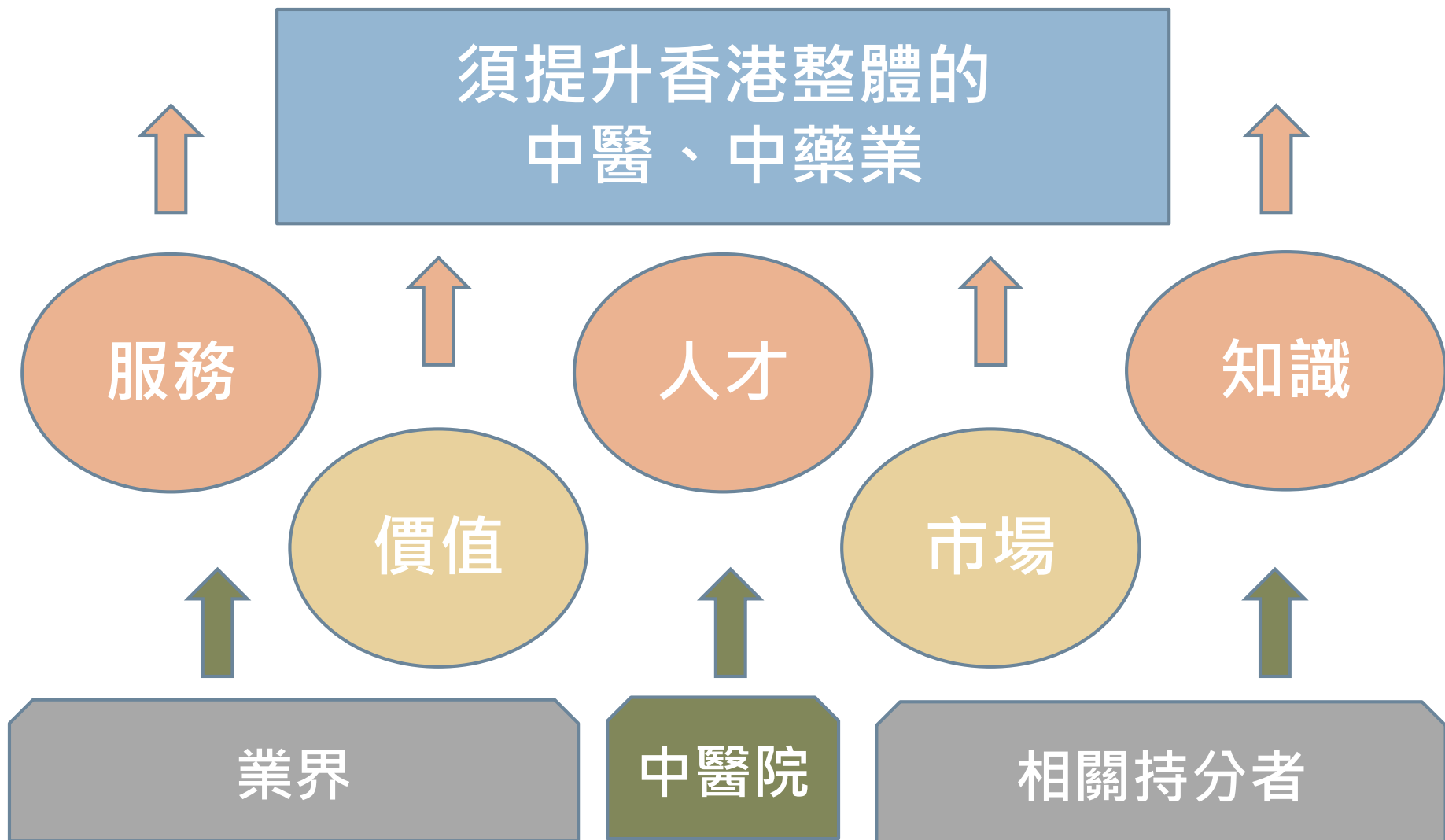
中醫醫院的定位

5



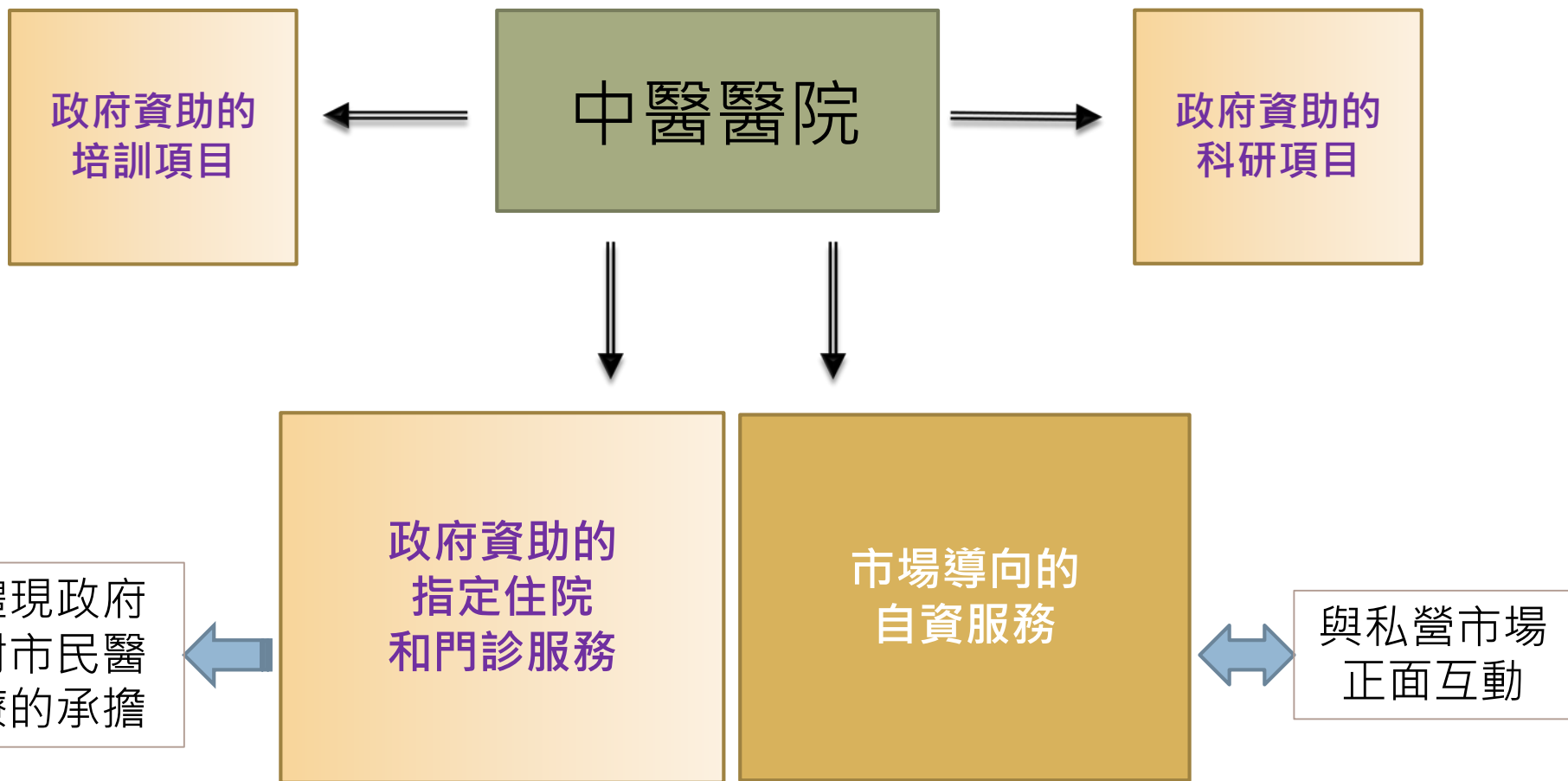
推動中醫、中藥發展

6



營運模式

7



中醫醫院選址

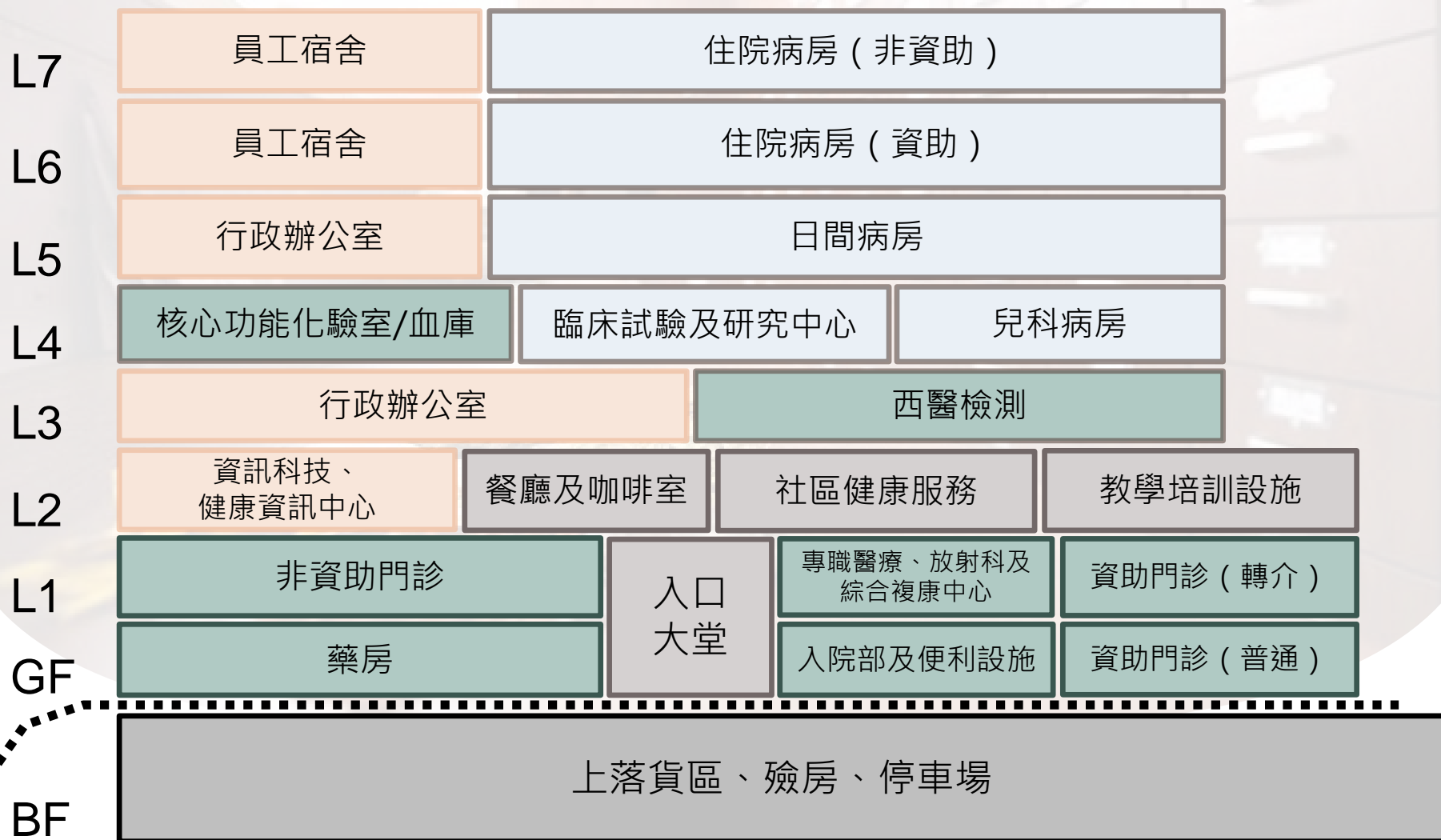
8

- 中醫醫院位於將軍澳環保大道, 毗鄰消防及救護學院及邵氏影城
- 醫院主大樓坐向東面及西面開揚景觀



中醫醫院樓層分佈

9



中醫醫院的配備及設施

10

- 臨床服務（預計服務量）
 - 400 床
 - 250張病床，包括4 張加護病床
 - 90張日間病床
 - 40張兒科病床，包括住院及日間服務
 - 20張病床設於臨床試驗及研究中心
 - 每年310,000 人次的門診量
 - 70間診症室
 - 45間治療室
 - 社區外展服務

Specialized Services

11

□ 基礎分科：

內、外、婦、兒、骨傷、針灸

專病服務發展的原則

Special Disease Program Development

12

首選專病：

- 中風後復康
Stroke rehabilitation
- 腫瘤復康/舒緩
Cancer rehabilitation / palliative
- 長期痛症
Chronic pain
- 不孕及產前產後治理
Infertility, Prenatal and postnatal care
- 治未病
Preventive & health maintenance
- 老年退化性疾病
Elderly degenerative diseases
- 情志病
Mental illness
- 皮膚頑病
Skin disease
- 關節頑病
Chronic Joint disease
- 季節性流感
Seasonal flu
- 其他
Others

中醫醫院投入服務時間表

Timeline on the Development of CMH

分階段開展
服務

Commence
operation
by phases

13

我們預計於2019年
下半年開展招標程
序；
預計中醫醫院於
2024年年底落成及
分階段啟用。

Tendering will start
by late-2019 and
CMH will be
commissioned by
late-2024

Preparation work and tender for the selection
of operator

醫院營運機構招標及預備工作

開展招
標程序

確定
營運者

Design and planning
設計及規劃工作

Design and construction work
建築設計及建築工作

Commissioning Work
籌備醫院開展工作

2018

2019

2020

2021

2022

2023

2024



挑戰

發展中醫醫院的挑戰

15

- 缺乏實體經驗
- 需要營造共識
- 中西醫協作模式
- 營運模式
- 融資安排
- 人才隊伍建設

發展中醫醫院的挑戰

16

- 缺乏實體經驗
- 需要營造共識
- 中西醫協作模式
- 營運模式
- 融資安排
- **人才隊伍建設**



重中之重

分析

醫院

18



提供住院服務的
醫療機構

- 複雜病情
- 整全服務
- 齊備設施
- 多種專業

醫院 → 病人角度

19



- 解決自身健康問題
- 安全治療
- 優貨服務

醫院



機構

20



- 人才隊伍
- 團隊合作
- 制度完善
- 配備優良

醫院 → 機構

21



- 人才隊伍
- 團隊合作
- 制度完善
- 配備優良

- 使命所達
- 優貨服務
- 責任完成

人才隊伍

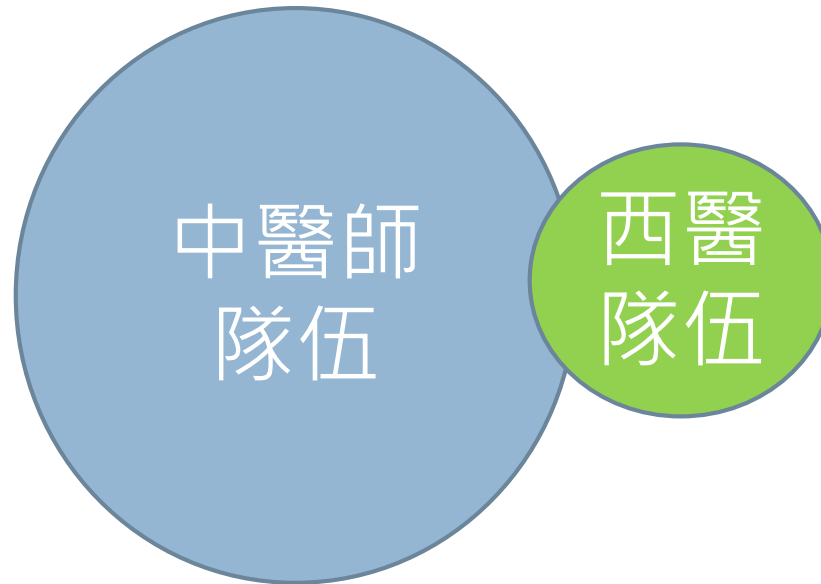
22



中醫師
隊伍

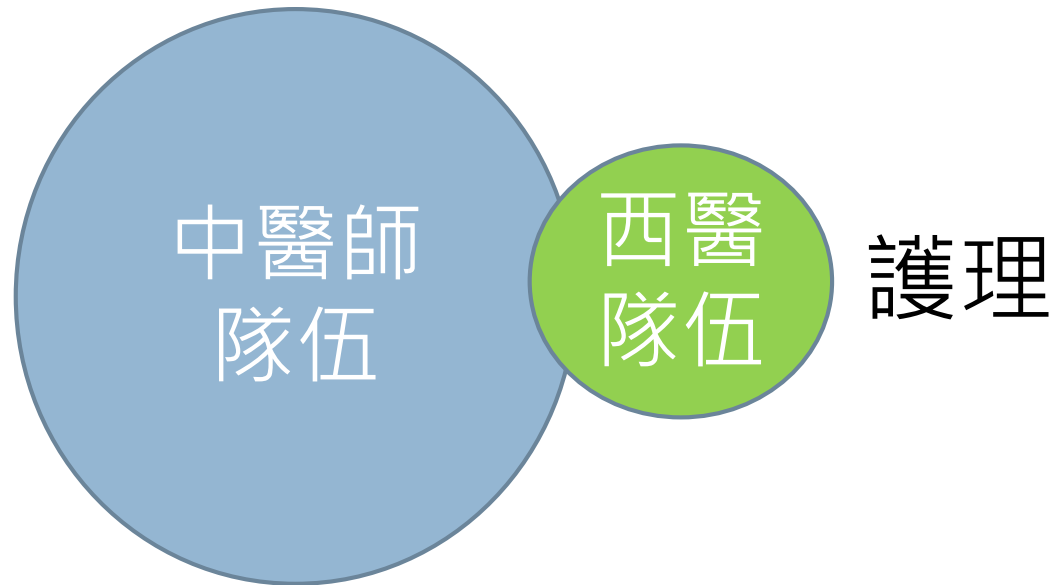
人才隊伍

23



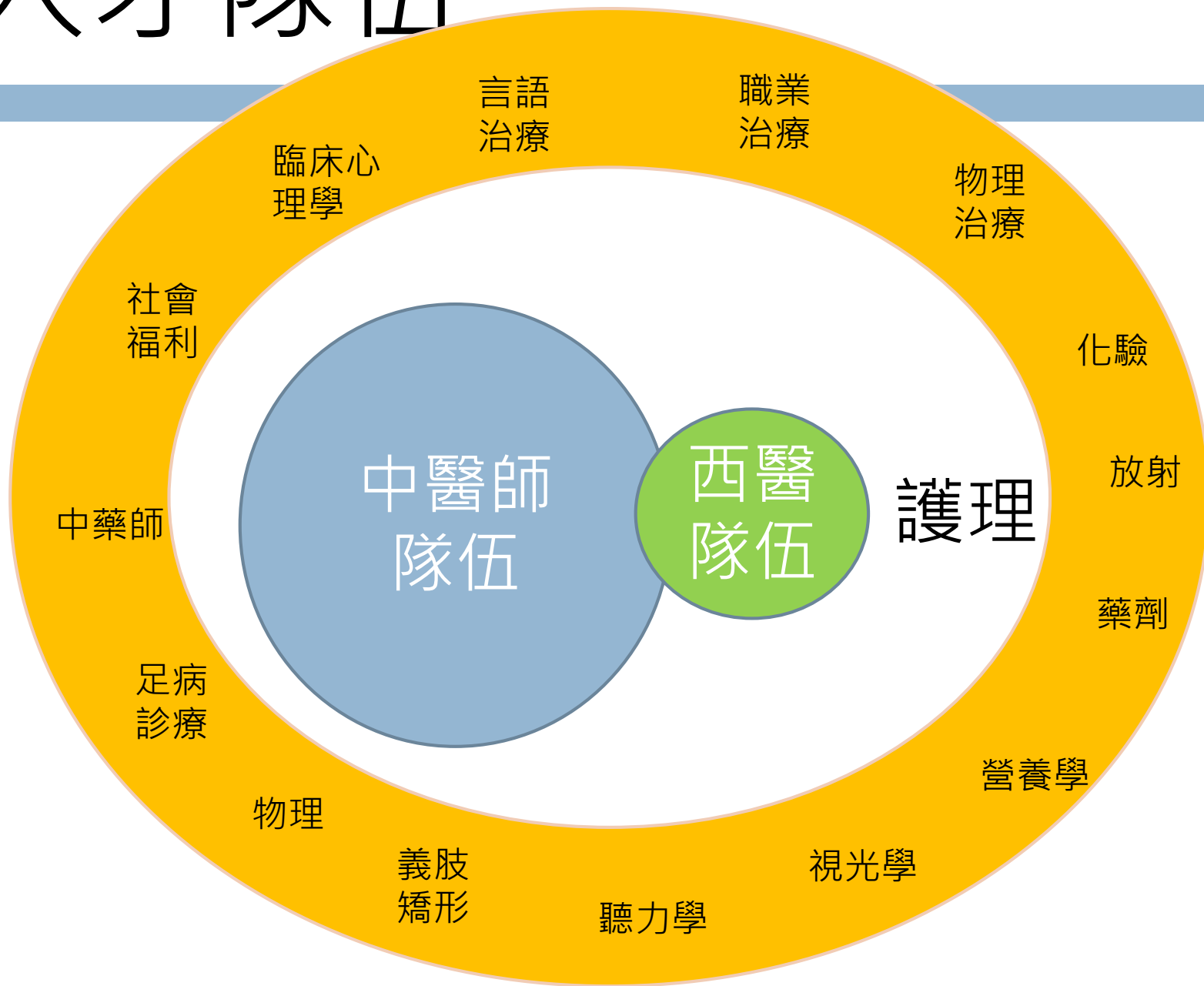
人才隊伍

24



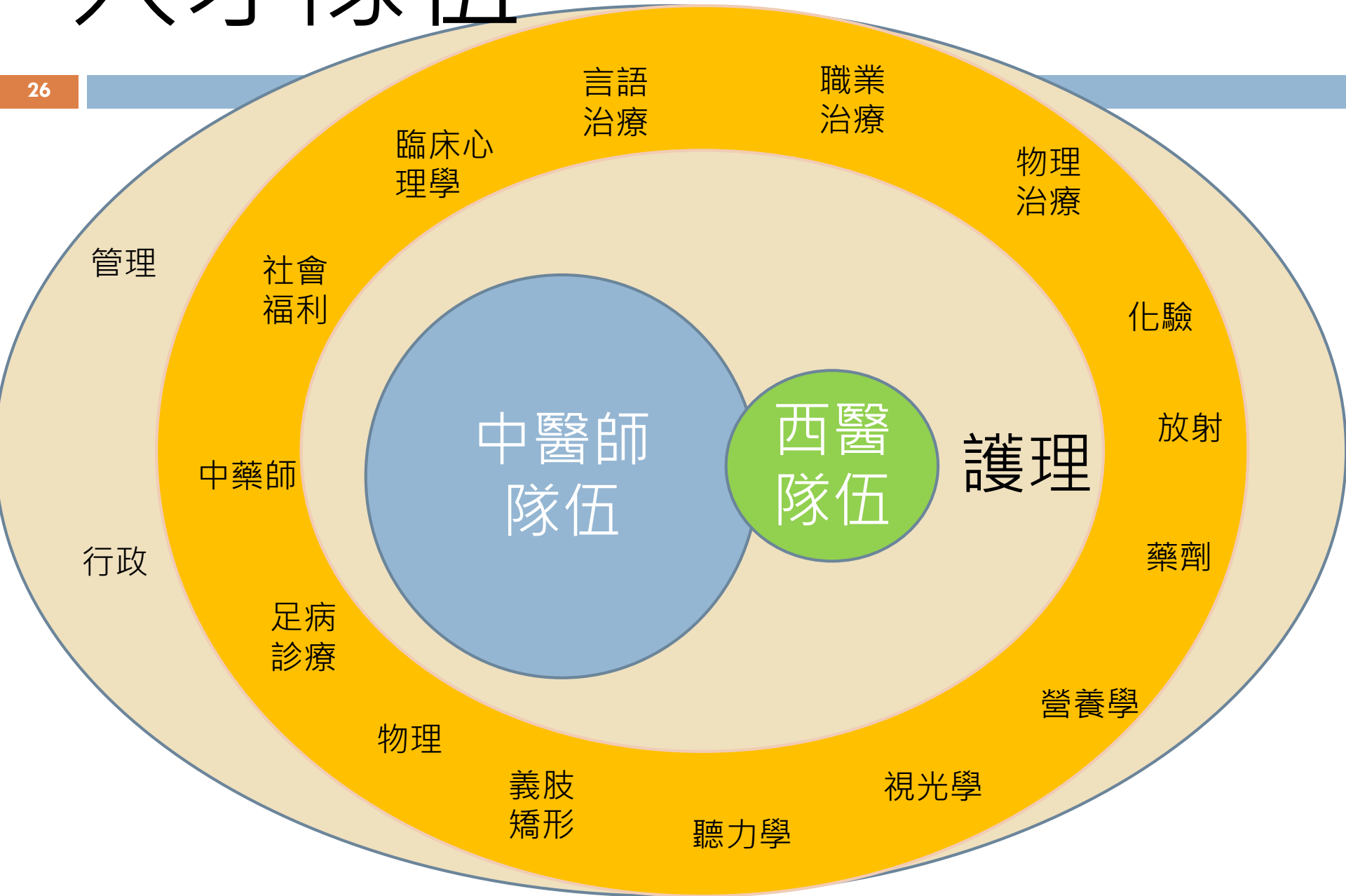
人才隊伍

25



人才隊伍

26



人才隊伍

27

- 分工合作

- 各施其職

人才隊伍

28

□ 分工合作

□ 充份了解

□ 各施其職

□ 互相配合

人才隊伍

29

□ 分工合作

□ 充份了解

制度
完善

□ 各施其職

□ 互相配合

制度完善

30

□ 法規

制度完善

31

- 法規
 - 管治
 - 政策
 - 指引
 - 守則

制度完善

32

- 法規
 - 管治
 - 政策
 - 指引
 - 守則
 - 權責
 - 督導
 - 標準
 - 監控

制度完善

33

- 法規
 - 管治
 - 政策
 - 指引
 - 守則
- 權責
- 督導
- 標準
- 監控

個人

團隊

挑戰

挑戰

提升能力

加強認知

多謝

Thank you