

# 中醫醫院項目 中醫、中藥業諮詢會 之 服務、教學、培訓及科研



香港特別行政區政府  
食物及衛生局

2021年9月20日

# 介紹內容

2

## 有關中醫醫院的：

- ▣ 發展背景及定位
- ▣ 營運模式
- ▣ 服務模式
- ▣ 教學、培訓及科研
- ▣ 開院籌備工作

# 發展背景及定位

# 《行政長官2018年施政報告》

## □ 施政報告

政府在《2014年施政報告》宣布，預留一幅在將軍澳原本用作發展私家醫院的土地，用作發展中醫醫院。

政府於《2018年施政報告》宣布將中醫藥納入本港醫療系統，並會資助特定的中醫藥服務，包括將來在中醫醫院提供一系列由政府資助的門診和住院服務。

# 中醫醫院的定位

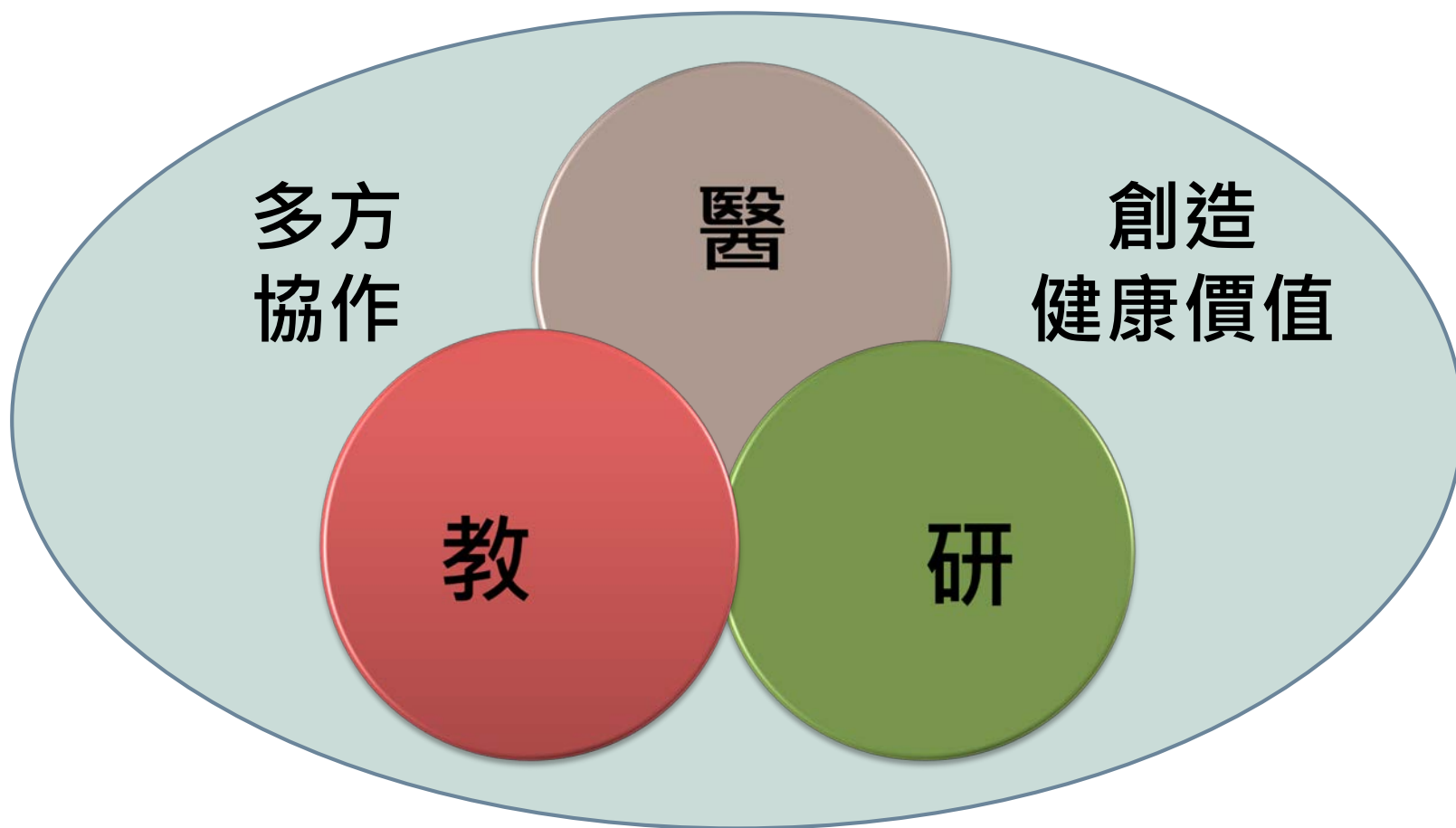
5

## 目標：

- 中醫醫院應為香港的**中醫藥旗艦**，推動中醫、中藥發展。
- 中醫醫院將會扮演「**轉化者**」的角色，促進香港的中醫服務、教育培訓、創新和科研的發展。

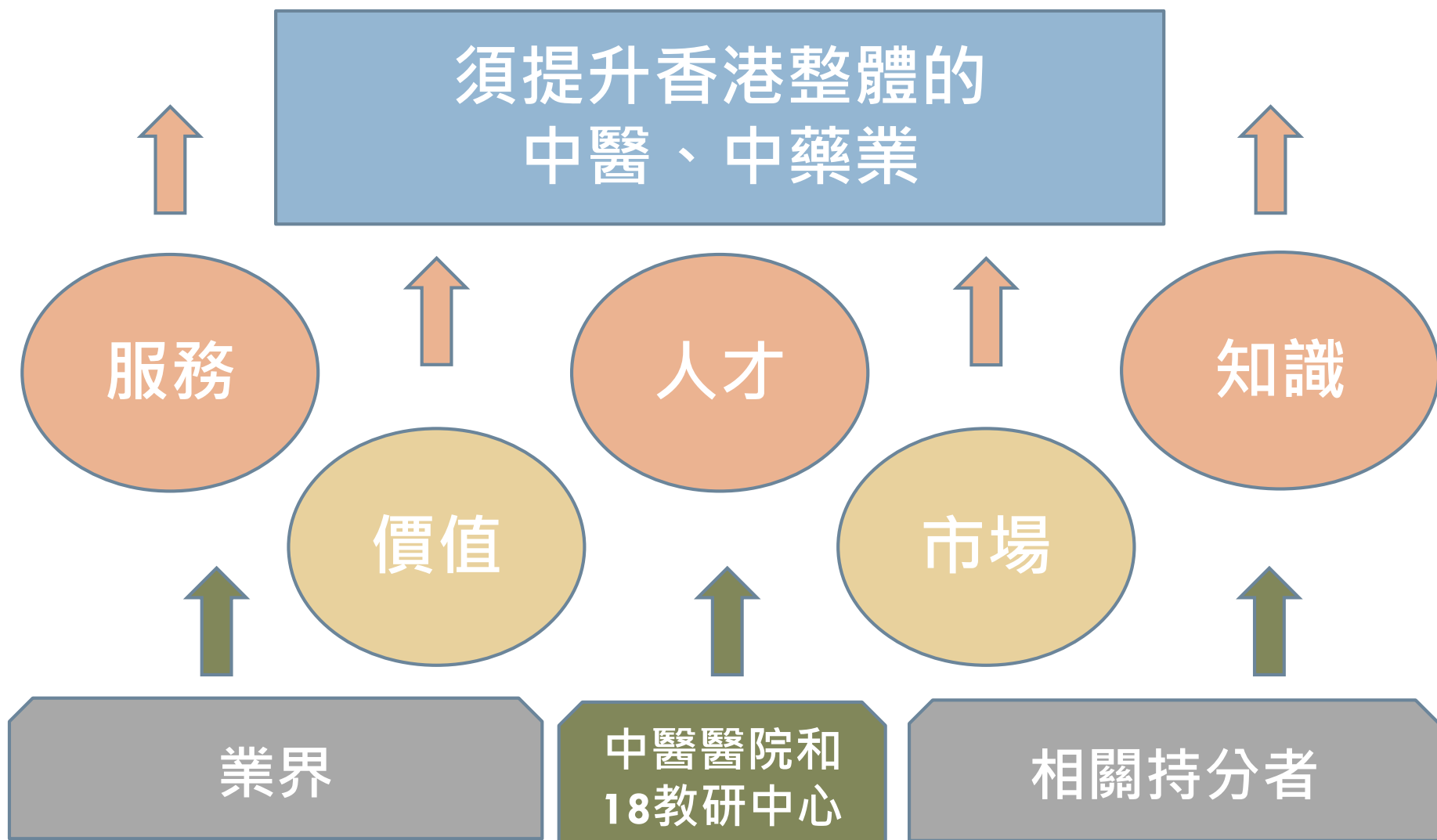
# 中醫醫院的定位

6



# 推動中醫、中藥發展

7



# 營運模式



# 中醫醫院選址

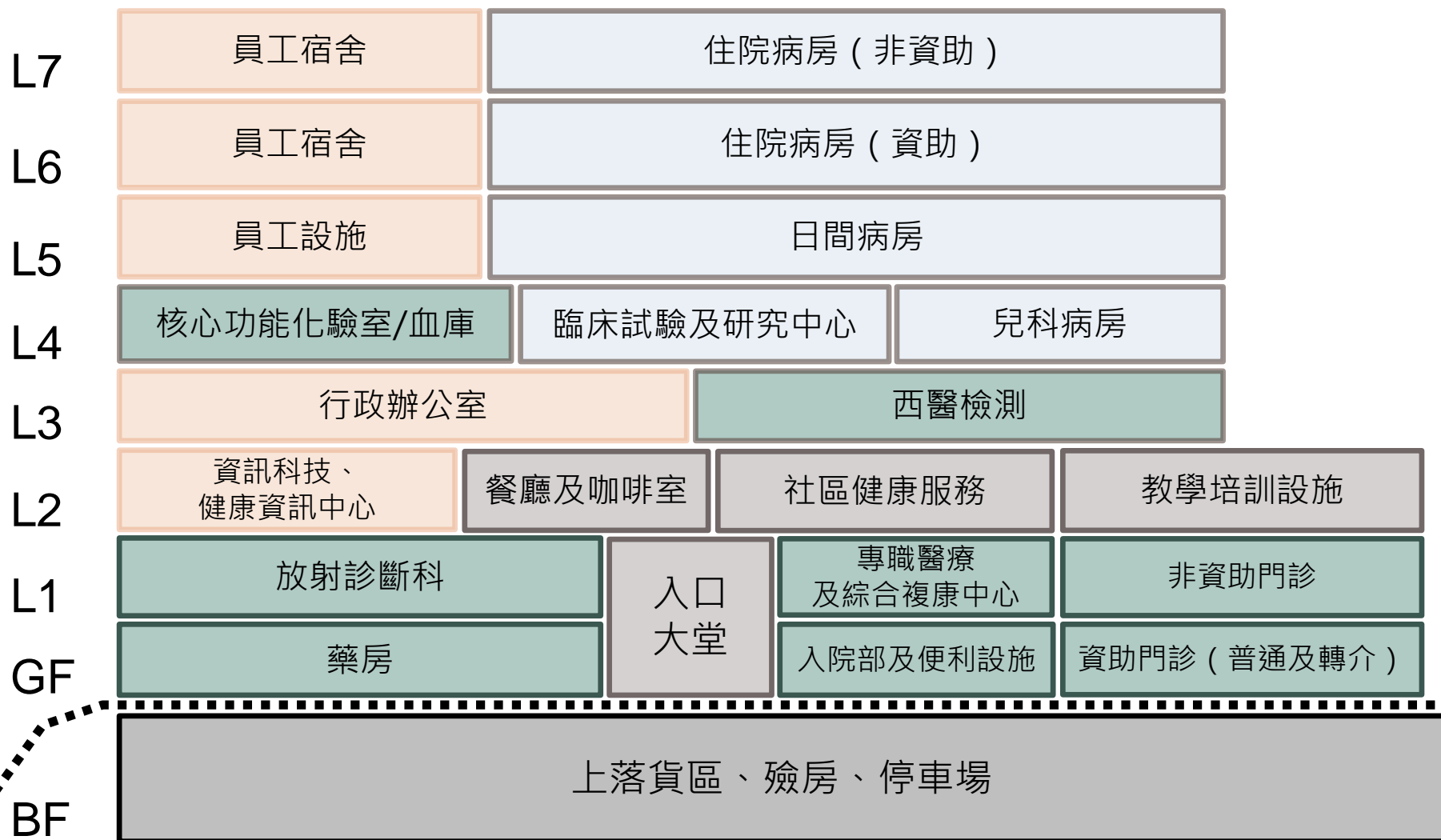
9

- 將軍澳第78區  
百勝角下層平台的  
西部
- 位於  
將軍澳環保大道
- 毗鄰  
消防及救護學院  
及邵氏影城



# 中醫醫院樓層分佈

10



# 營運模式

11

- 中醫醫院將**採用公私營合作模式**。
- 將由政府興建，並以招標方式挑選合適的非牟利機構負責推展及營運中醫醫院。
- 營運醫院服務合約為10 – 15年。

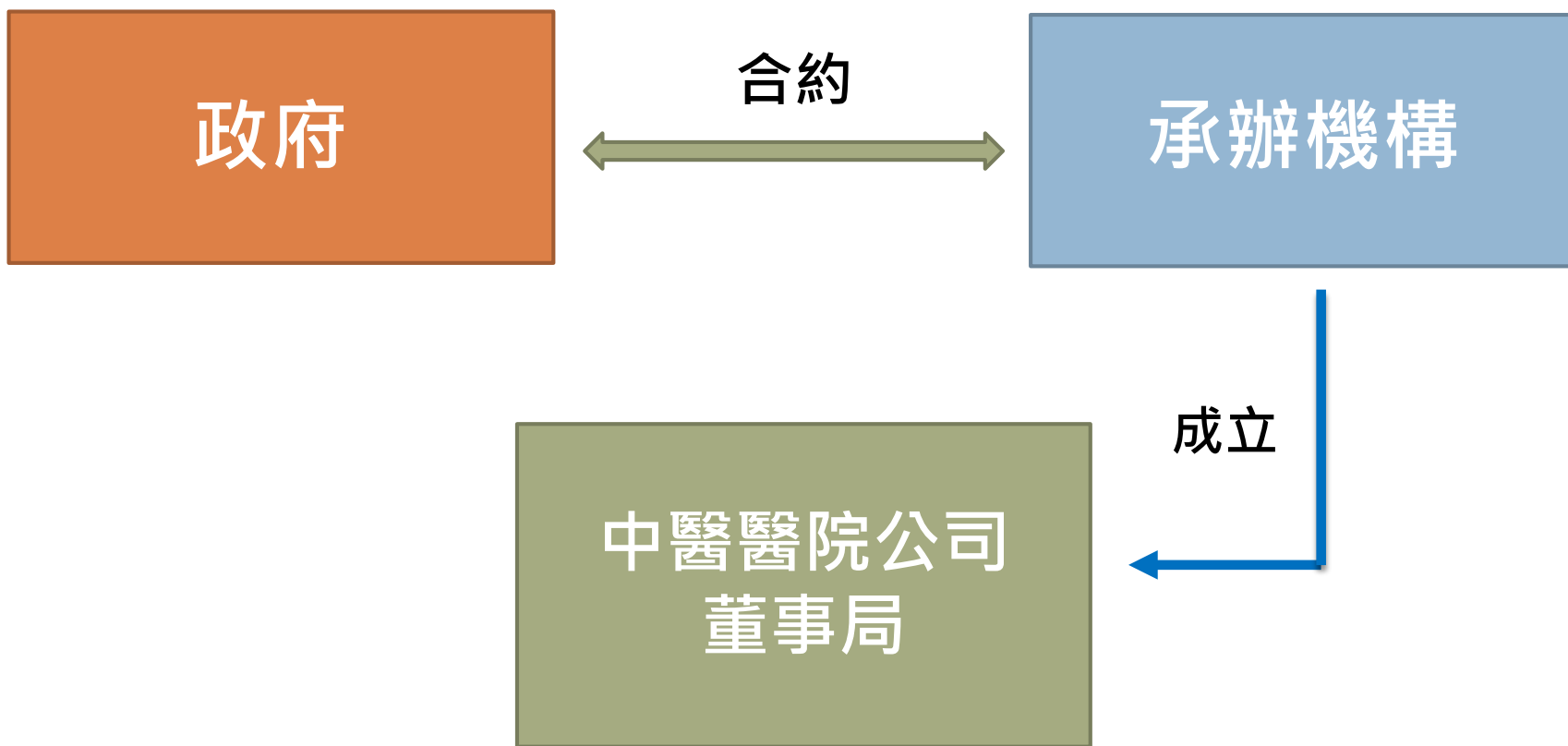
# 公私營合作模式下的各方合約關係

12



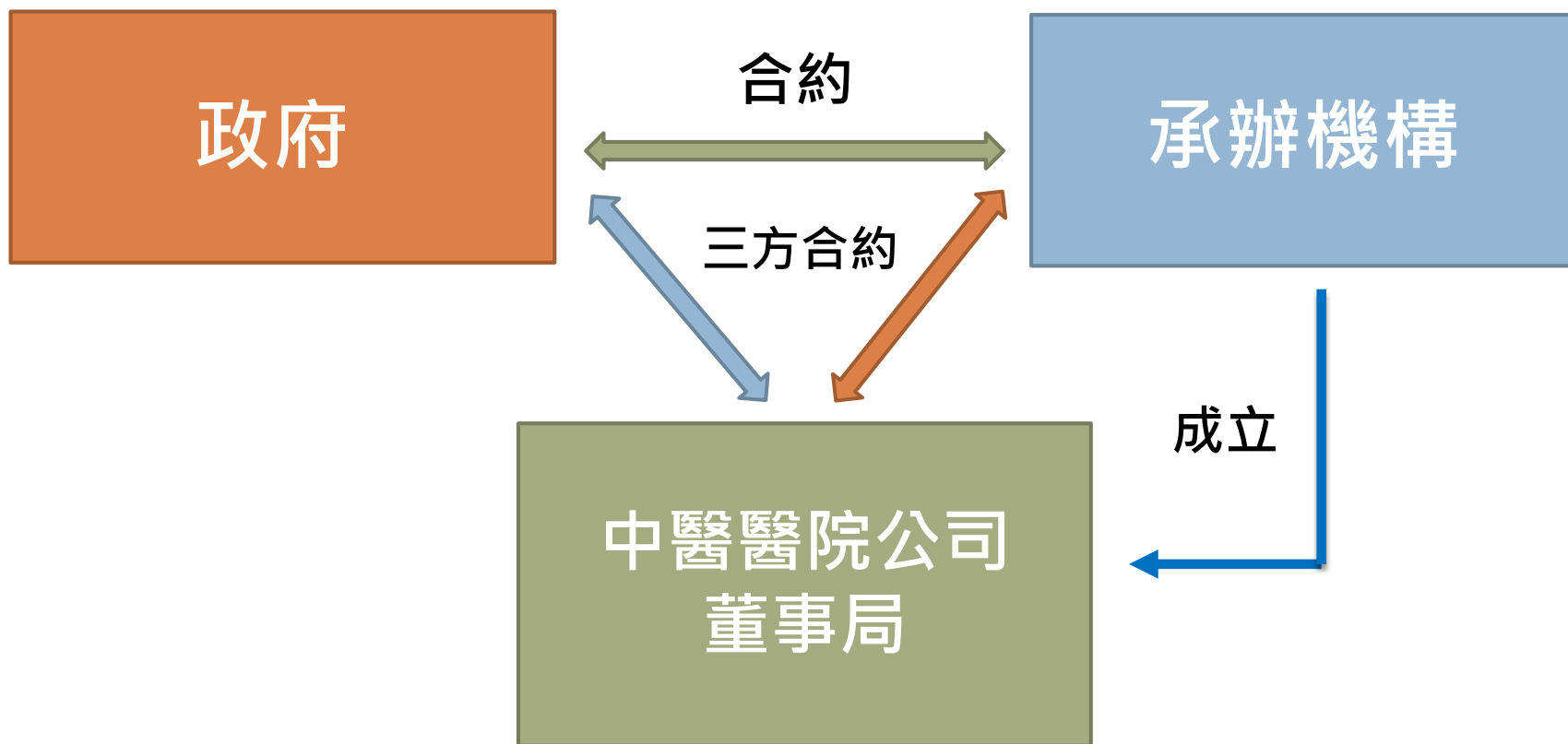
# 公私營合作模式下的各方合約關係

13



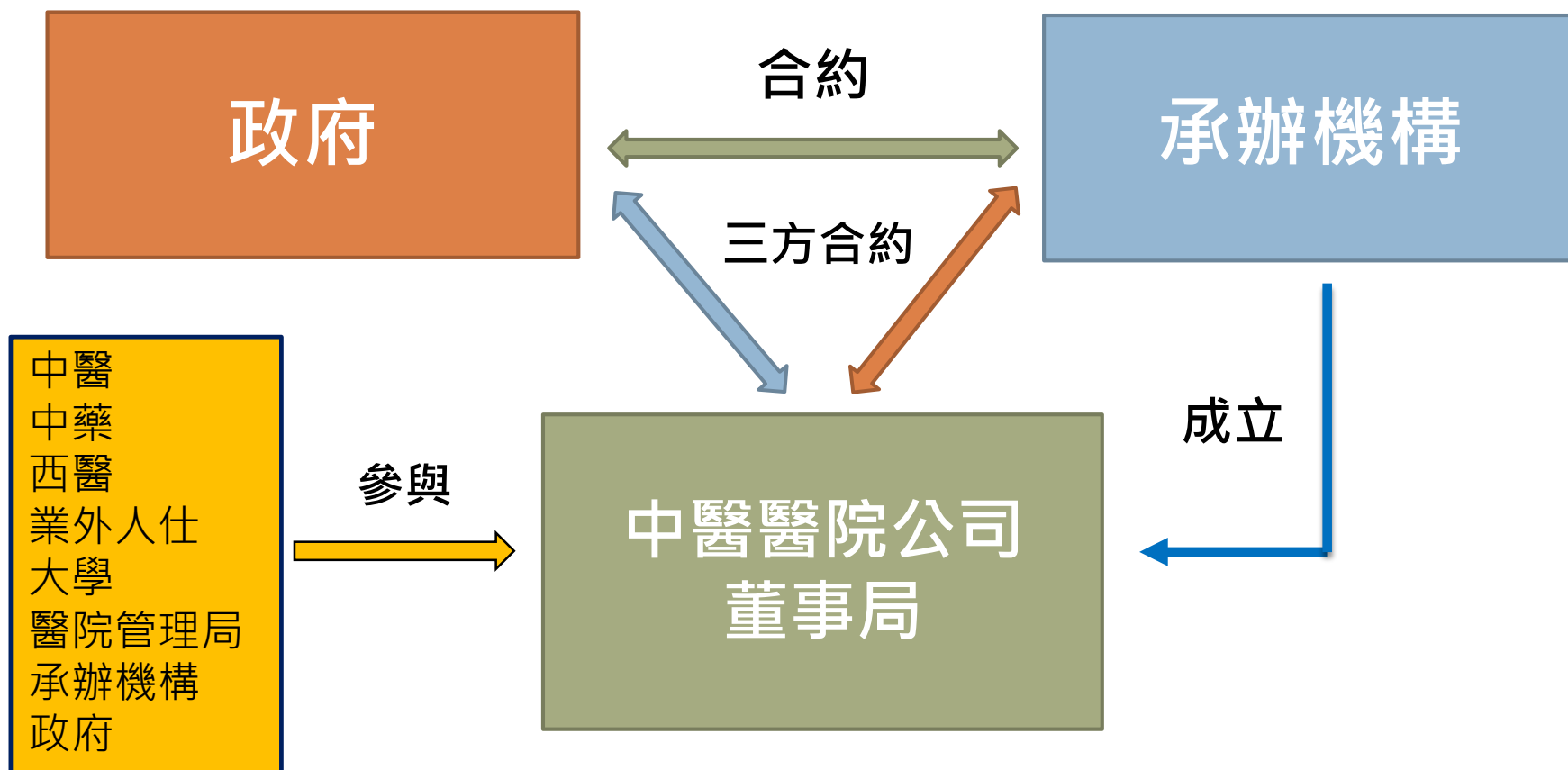
# 公私營合作模式下的各方合約關係

14



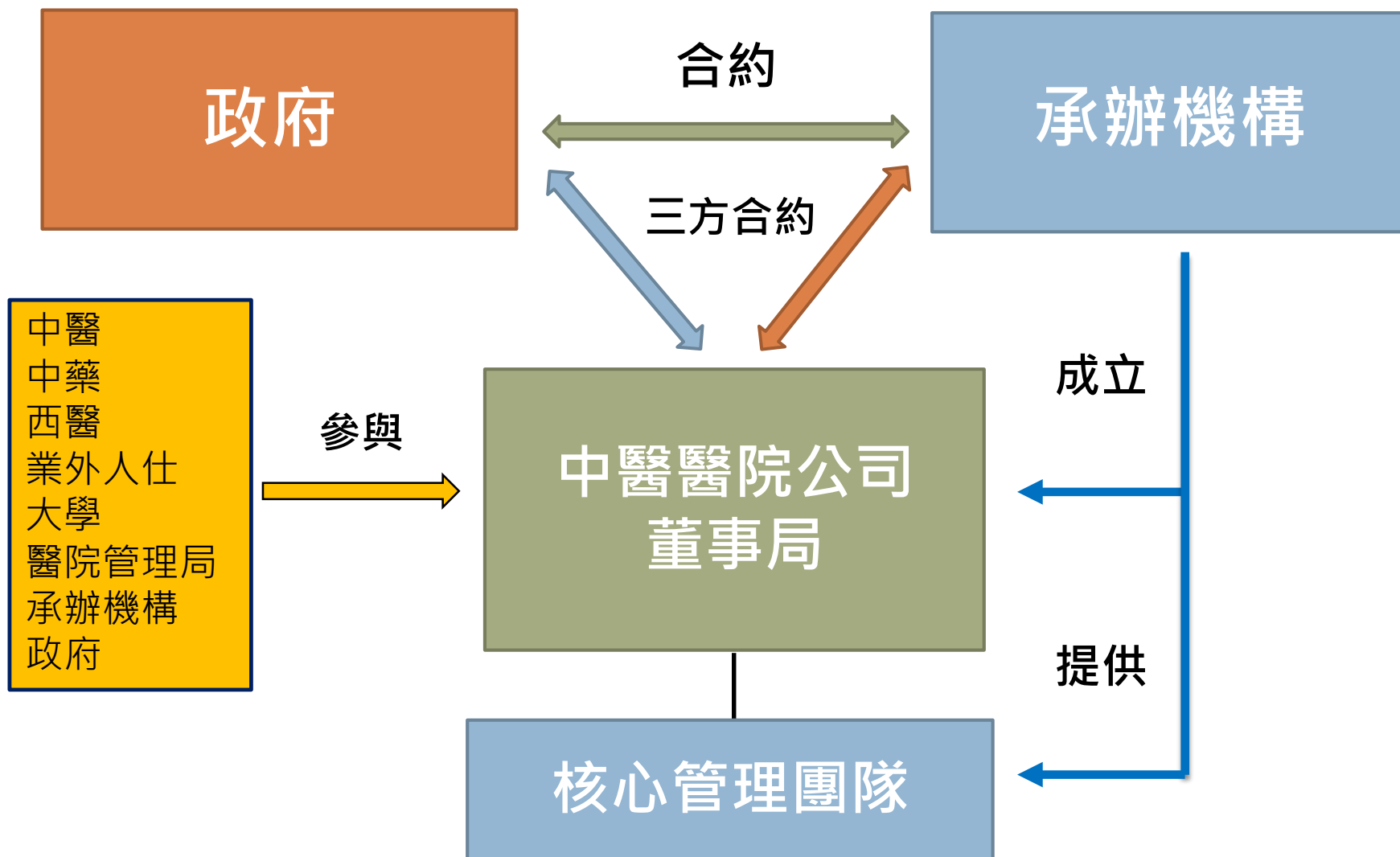
# 公私營合作模式下的各方合約關係

15



# 公私營合作模式下的各方合約關係

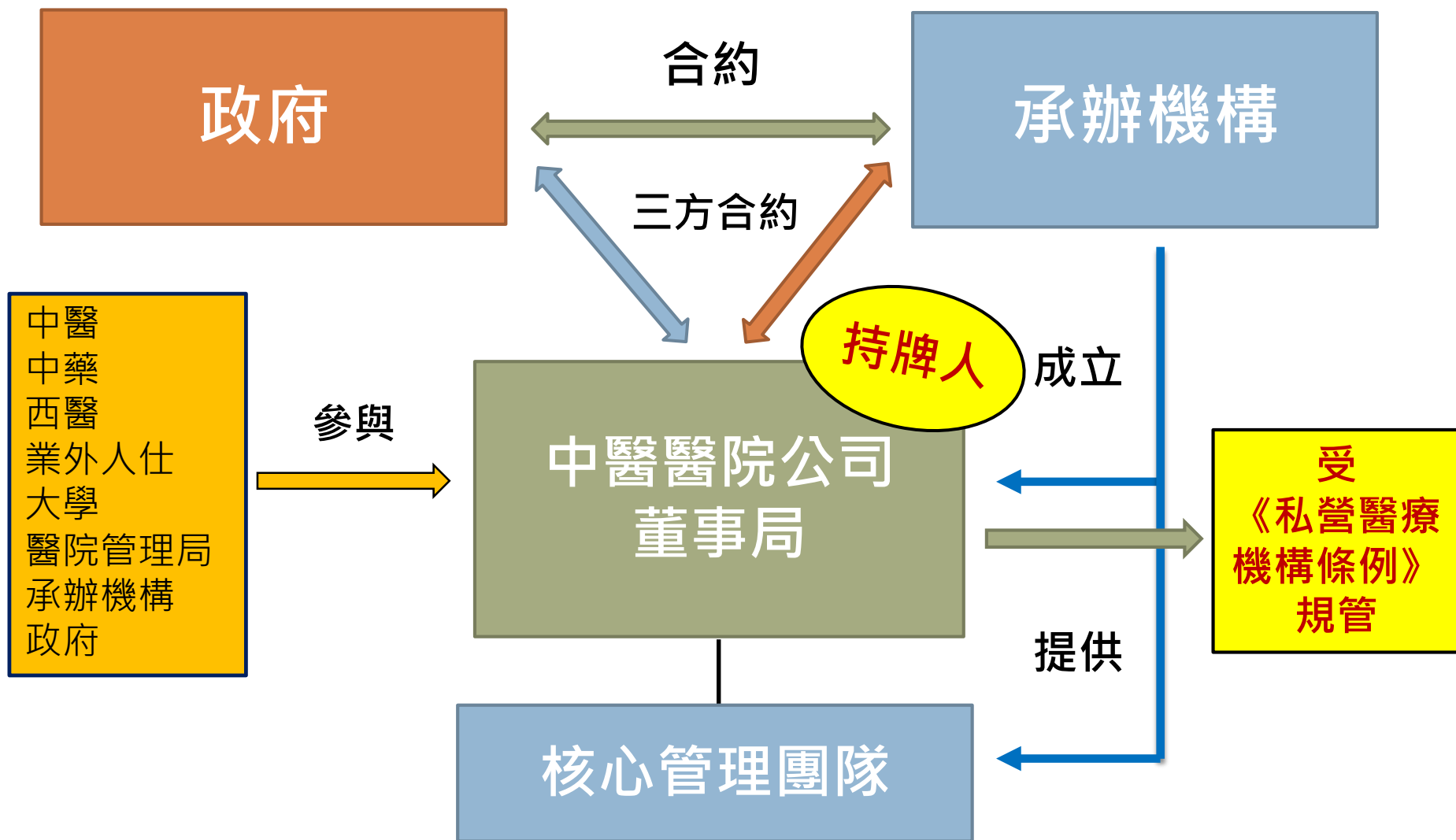
16





# 公私營合作模式下的各方合約關係

17



# 籌建財務安排

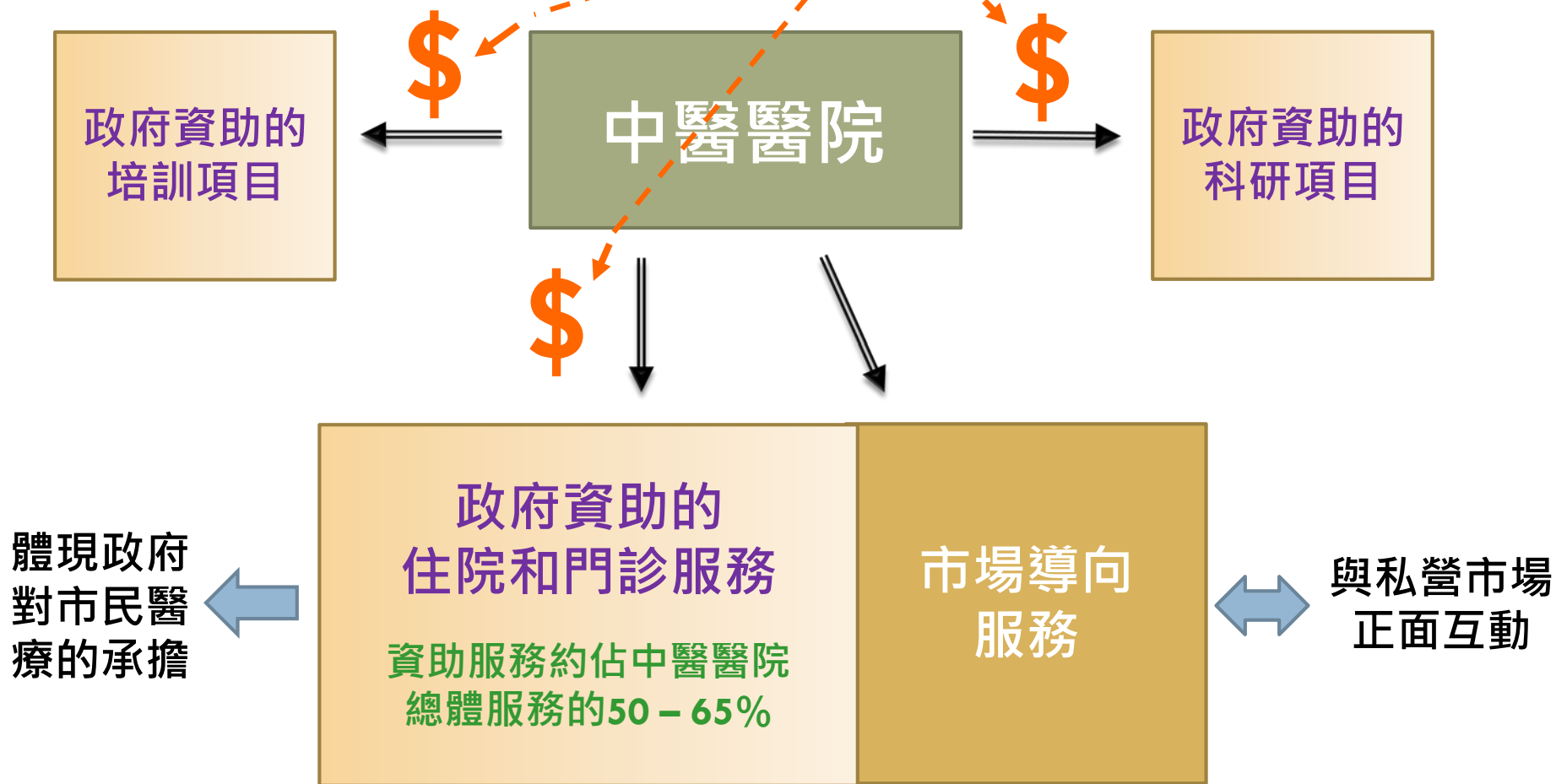
18

	安排
用地及建造工程	由政府出資及建造
傢俬及儀器	由政府提供
主要資訊科技系統	由政府提供

# 經常性財務安排

政府撥款

19



# 經常性財務安排

20

## 1. 政府恆常性撥款:

範疇	恆常性撥款
服務	按成本計算，資助服務約佔中醫醫院總體服務的50% – 65%
培訓*	按成本計算
科研*	按成本計算

\* 經政府審批及同意的培訓及科研項目

## 2. 其他收入來源：

- i. 市場導向的醫療服務
- ii. 其他培訓活動
- iii. 其他科研項目
- iv. 其他與醫院營運相關的業務
- v. 捐款

- 承辦機構: 中醫醫院**不能攤分盈餘**予承辦機構
- 由醫院業務衍生的**所有盈餘**必需投放於**中醫醫院**作日後發展

# 服務模式

# 中醫醫院臨床服務

22

- 臨床服務（預計服務量）
  - 400 床
    - 250張病床 (包括4 張加護病床)
    - 90張日間病床
    - 40張兒科病床 (包括住院及日間服務)
    - 20張病床設於臨床試驗及研究中心
  - 每年310,000 人次的門診診症量
    - 70間診症室
    - 45間治療室
  - 社區外展服務

# 中醫醫院臨床服務

23

- 涵蓋相關基層、第二層及第三層的醫療服務。
- 醫院服務將涵蓋：健康維護、預防保健、偶發性及慢性病、複雜疾病、復康、療養、善終紓緩及其他疾病類別。

# 中醫醫院臨床服務

## 服務類別

- **純中醫服務**：治療方法是基於傳統中醫的理論
- **中醫為主的服務**：中醫主導醫治療程，而西醫按臨床需要提供支援
- **中西醫協作**：將揀選特定的患者或疾病，以中醫和西醫對該病的最佳醫治，優勢整合治療方案，以達至最理想的治療效果
- 中醫和西醫會採用協作**會診模式**提供醫療服務



# 中醫分科、專病發展

25

## 分科發展

內、外、婦、兒、骨傷、針灸

## 專病發展

策略性重點為特定病種發展治療方案

# 中醫醫院臨床服務

26

## 設有基礎的西醫診斷和治療設施

放射診斷設施，例如：X光、電腦掃描造影、磁力共振及超聲波，內窺鏡設施

- ▣ 中央化驗室、血庫、西藥部、中央消毒物品供應、小型手術室、加護病房、負壓隔離室

## 全面的綜合復康服務

- ▣ 包括物理治療，職業治療，言語治療及其他專職醫療專業

# 中醫醫院臨床服務

27

## 中醫醫院的服務並不包括

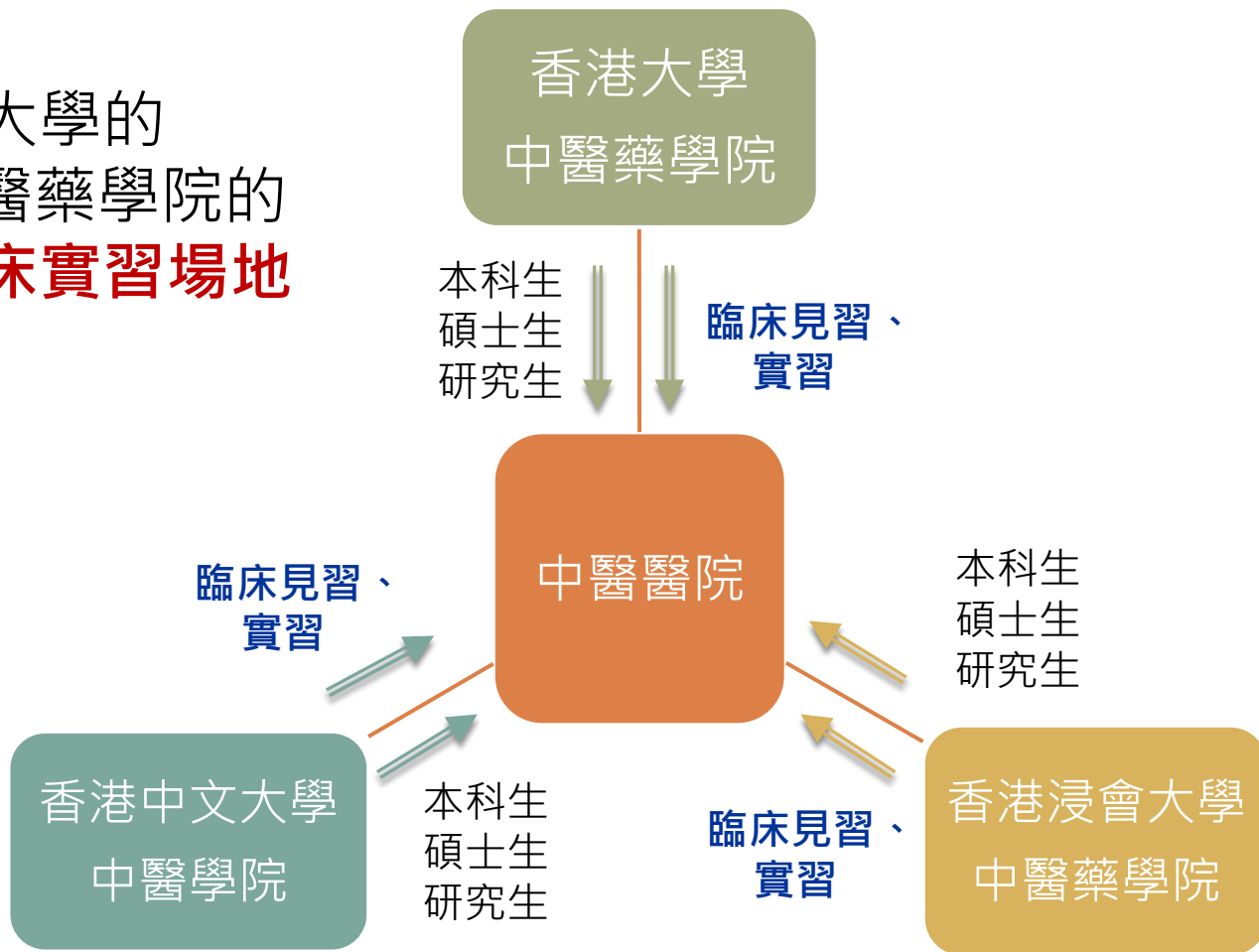
- 急症室服務
- 全身麻醉手術服務
- 深切治療服務
- 分娩服務

# 教學、培訓及科研

# 教學及培訓

29

- 作為三所本地大學的  
中醫學院 / 中醫藥學院的  
**教學醫院及臨床實習場地**



# 教學及培訓

30

- 中醫醫院將成為已執業中醫師的
    - **基礎臨床培訓平台**
      - 臨床經驗少於三年的註冊中醫師及
    - **進階臨床培訓平台**
      - 臨床經驗三年或以上的註冊中醫師
  - 中醫醫院亦會為其他醫護專業人員提供培訓機會
- 經中醫醫院提供由政府資助的培訓職位

# 科研

31

- 推廣及進行**實證為本的臨床科研**（中醫及中西醫協作）、**中醫理論深化研究及中成藥臨床應用研究**。
- 院內設**能進行一期及二期臨床試驗**的臨床試驗及研究中心（20床），有助研發及證明新的中成藥及現有中成藥的治療效用。
- 中醫醫院亦會提供**科研培訓**予中醫、西醫及相關醫護人員，**推廣科研能力及科研成果臨床應用**。

# 開院籌備工作



# 開院籌備工作

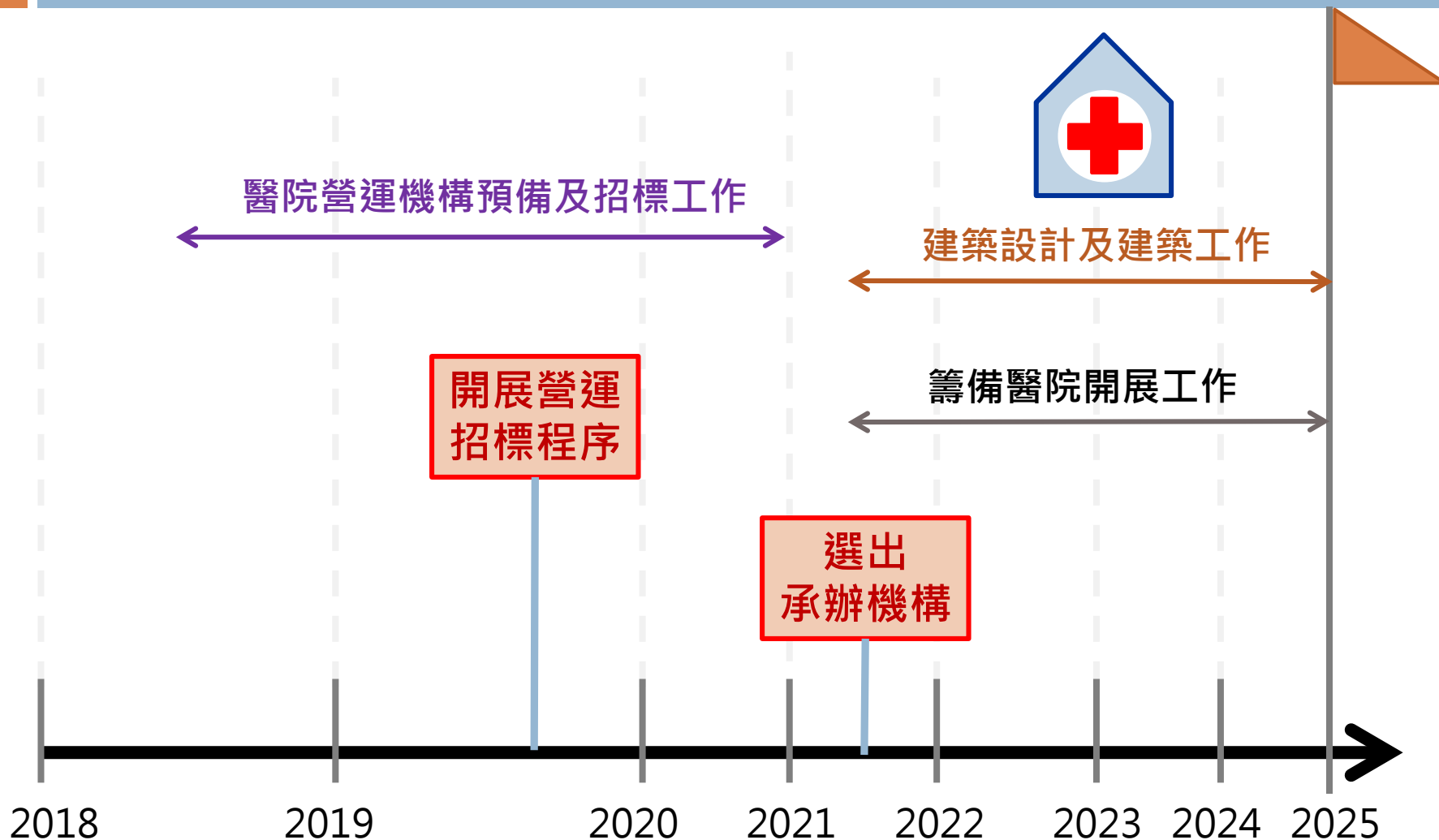
33

- 訂定中醫醫院的詳細設計
- 採購傢具和設備
- 設立資訊科技系統
- 成立擔保有限公司作為營運機構
- 訂立醫院的架構、制度、營運相關的政策、計劃及要求
- 取得開展醫院服務所需的各個牌照
- 聘用醫院員工，並為員工提供所需培訓等

# 中醫醫院投入服務時間表

預計中醫醫院於  
2025年中  
分階段啟用

34



## 建議諮詢主題:

- (一)中醫醫院於開院後的發展路向
- (二)中醫醫院和業界如何相互配合發展

多謝